



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ที่ พล ๐๒๓๓.๓๓๑.๑.๑/๗๔๙

วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ด้วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย มีเจตนามณในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีคุณธรรมโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียตามหลักธรรมาภิบาล มีนโยบายไม่ให้บุคลากรกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือครอรับขั้นทุกรูปแบบ ไม่ว่าในฐานะผู้ให้ หรือผู้รับ ทั้งที่ เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เพื่อเป็นแนวทางป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย จึงขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. นายอวบ	มีเดนไฝ	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๒. นายธนากรณ	ทองรักษ์	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
๓. นายชิรวิทย์	กลมเกลียว	นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ
๔. นายสุวนัย	แสงราช	นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ
๕. นางสาวไพรินทร์ พุกழด		เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และลงนามในร่างคำสั่ง

(นายอวบ มีเดนไฝ)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

อนุมัติ

(นายศิษฐิ์ เบญจจันทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย



คำสั่งโรงพยาบาลสมเด็จพระปุราชนครฯ

గీత / తిట్టులు

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict interest)

และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการด้านการป้องกัน ปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบของ  
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ได้กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมของข้าราชการพลเรือน ในการป้องกันปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนในการปฏิบัติราชการอย่างประการ โดยต้องแยกเรื่องส่วนตัวออกจากตำแหน่งหน้าที่ และยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และต้องละเว้นการแสวงหาผลประโยชน์ที่มีขอบเขตอย่างจำกัด ตำแหน่งหน้าที่ และไม่กระทำการอันเป็นการขัดผลประโยชน์ส่วนตนและประโยชน์ส่วนรวม และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๑๐๐, ๑๐๓ และ ๑๐๓/๑ กำหนดเรื่องการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตัวและส่วนรวมไว้ เพื่อลดระบบอุปถัมภ์ในสังคมไทยให้เจ้าหน้าที่ของรัฐมีจิตสำนึกแยกแยะประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวมออกจากกันได้ หากเจ้าหน้าที่ของรัฐฝ่าฝืนให้ถือเป็นความผิดตามประมวลกฎหมายอาญาด้วย

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน สอดคล้องกับกฎหมายและ  
ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการให้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัตรราชการ ด้านการป้องกัน ปราบปรามทุจริตและ  
ประพฤติมิชอบของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานตามมาตรฐาน  
คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน  
(Conflict interest) และติดตามการดำเนินงานตามมาตรการด้านการป้องกัน ปราบปรามทุจริตและประพฤติ  
มิชอบของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

- |                   |           |                                       |
|-------------------|-----------|---------------------------------------|
| ๑. นายอวน         | มีเ肯ไฝ    | นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ            |
| ๒. นายธนกรณ์      | ทองรักษ์  | นักเทคนิคการแพทย์อำนวยการ             |
| ๓. นายวิรวิทย์    | กลมเกลียว | นักเทคนิคการแพทย์ปฏิบัติการ           |
| ๔. นายสุวนัย      | แสงราช    | นักกายภาพบำบัดอำนวยการ                |
| ๕. นางสาวไพรินทร์ | พกอุด     | เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชีอำนวยการ |

## โดยมีบทบาทดังนี้

๑. จัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict interest)
  ๒. จัดทำแนวทางในการปฏิบัติงาน กระบวนการทางความคิด หลักการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน การขัดกันแห่งผลประโยชน์ และรวมกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

୩, ତିତିଗାମ

- ๑ -

๓. ติดตามการดำเนินงานตามมาตรการด้านการป้องกัน ปราบปรามทุจริต และประพฤติมิชอบ  
๔. งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

หันนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๗

  
(นายศิษณุคณ์ เป็ญจันทร์)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทร



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ที่ พล ๐๒๓๒.๓๐๑.๑/๔๔

วันที่ ๙ ก.พ. ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ตามที่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ได้มีคำสั่งที่ ๕๙๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest) และติดตาม การดำเนินงานตามมาตรการด้านการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบ ของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน ขออนุมัติจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน จำนวน ๑๒ เล่ม เพื่อมอบให้ทุกกลุ่มงานในโรงพยาบาล เป็นการสร้างเสริมความรู้ และป้องกันการกระทำที่เข้าลักษณะผลประโยชน์ทับซ้อน แก่ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ให้เกิดความตระหนักรถึงปัญหาเรื่อง ดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นายอวบ มีเดนไฝ)

นักจัดการงานทั่วไป兼เลขานุการ  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

อนุมัติ

(นายศิษณุวิคุณ เป็ญจันทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ที่ พล ๑๒๓๔.๓๐๑.๑.๑/๕๗

วันที่ ๒๖ ๐๘ ๒๐๒๔

เรื่อง รายงานการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน

ตามที่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of interest) เพื่อติดตามการดำเนินงานตามมาตรการด้านการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ นั้น

ในการนี้ คณะกรรมการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือ จำนวน ๑๒ เล่ม เพื่อมอบให้ทุกกลุ่มงานในโรงพยาบาล เป็นการสร้างเสริมความรู้ และป้องกันการกระทำที่เข้าลักษณะผลประโยชน์ทับซ้อน แก่ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน ให้เกิดความตระหนักรถึงปัญหาเรื่องดังกล่าว เรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายอวบ มีแคนไฝ)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

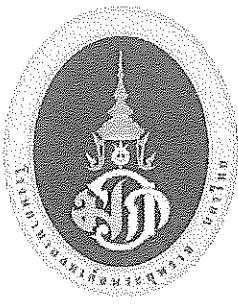
ทราบ

(นายศิษฐิกุล เบญจขันธ์)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย



THE UNIVERSITY OF TORONTO  
LIBRARIES

LETS THE UNIVERSITY LIBRARIES



คู่มือการปฏิบัติงาน  
เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

## คำนำ

การมีผลประโยชน์ทับซ้อน ถือเป็นการทุจริตคอร์รัปชันประเภทหนึ่ง เพราะเป็นการแสวงหาประโยชน์ส่วนบุคคลโดยการละเมิดต่อกฎหมาย หรือจริยธรรม ด้วยการใช้อำนาจซึ่งเกี่ยวกับตำแหน่งหน้าที่ไปแทรกแซง ซึ่งรัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริตรวมถึงการบริหารราชการแผ่นดินอย่างมีธรรมาภิบาล การป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีมติให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment : ITA)

คู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนของโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุขในการกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คือ การปฎูกิจิตสำนึก การป้องกัน การปราบปรามและการสร้างเครือข่ายมุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน และเพื่อให้เจ้าหน้าที่ในโรงพยาบาล ได้ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนอยู่ในภูมิภาคของประเทศไทย ดำเนินการทุกอย่างตามที่ได้ระบุไว้ ไม่ใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบสำหรับตนเองหรือผู้อื่น

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือเล่มนี้จะเป็นกลไกสำคัญในการป้องกันการทุจริต และช่วยพื้นฟูส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตเชิงบวกในภาครัฐให้แก่ระบบราชการไทย และหากเจ้าหน้าที่ได้ศึกษาและปฏิบัติตามคู่มือนี้โดยเคร่งครัด จะสามารถดำเนินการปฏิบัติการกิจในทางราชการให้เกิดประโยชน์สูงสุด โปร่งใส สุจริต และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของประชาชนอย่างแท้จริง

คณะกรรมการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน  
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

## สารบัญ

บทที่	หน้า
บทที่ ๑ ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน	๑
บทที่ ๒ แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน	๗
บทที่ ๓ กฎหมายเกี่ยวกับเรื่องกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน	๑๐
บทที่ ๔ ตัวอย่างเรื่องการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม	๑๕
บทที่ ๕ แนวทางปฏิบัติ ๑๐ ข้อ ตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน	๒๕
บทที่ ๖ ข้อบังคับสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยจรรยาข้าราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๐	๒๙
บทที่ ๗ แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณกระทรวงสาธารณสุข (MOPH code of Conduct)	๓๓

คู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลสมเด็จพระปุราชนครไทย

---

## บทที่ ๑ ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน

### ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interests)

ผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวมหรือผลประโยชน์ขัดกันหมายถึงการที่เจ้าหน้าที่รัฐปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนตนหรือพากพ้องเป็นหลักซึ่งถือเป็นความผิดเดิงจริยธรรมและเป็นความผิดขั้นแรกที่จะนำไปสู่การทุจริต

สำนักงาน ก.พ. ได้นิยามความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ทับซ้อนและผลประโยชน์ส่วนรวมหรือ Conflict of Interests หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่บุคคลไม่ว่าจะเป็นนักการเมือง หัวราชการพนักงานบริษัทหรือผู้บริการมีผลประโยชน์ส่วนตัวมากจนมีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของส่วนรวมกล่าวคือการที่เจ้าหน้าที่ของรัฐตัดสินใจหรือปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งของตนอันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองหรือพวกพ้องมากกว่าประโยชน์ส่วนรวมซึ่งการกระทำการดังกล่าวจะเกิดขึ้นอย่างรู้ตัวหรือไม่รู้ตัวทั้งเจตนาและไม่เจตนาในรูปแบบที่หลากหลายจนกระทั้งกล้ายเป็นธรรมเนียมปฏิบัติที่ไม่เห็นว่าเป็นความผิดตัวอย่างการกระทำการดังกล่าวมีให้พบเห็นได้มากในสังคมส่งผลให้บุคคลนั้นขาดการตัดสินใจที่เที่ยงธรรมเนื่องจากการยึดผลประโยชน์ส่วนตนเป็นหลักได้ส่งผลเสียหายให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติก่อให้เกิดการกระทำที่ผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ต้องคำนึงถึงประโยชน์สาธารณะแต่ทำหน้าที่กลับตัดสินใจหรือปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้องเป็นหลัก

### นิยามศัพท์และแนวคิดสำคัญ

ผลประโยชน์ส่วนตน (private interest) “ผลประโยชน์” คือ สิ่งใดๆ ที่มีผลต่อบุคคล/กลุ่ม ไม่ว่าในทางบวกหรือลบ “ผลประโยชน์ส่วนตน” ไม่ได้ครอบคลุมเพียงผลประโยชน์ด้านการงานหรือธุรกิจของเจ้าหน้าที่ แต่รวมถึงคนที่ติดต่อสัมพันธ์ด้วย เช่น เพื่อน ญาติคู่แข่ง ศัตรูเมื่อใดเจ้าหน้าที่ประสงค์จะให้คนเหล่านี้ได้หรือเสียประโยชน์ เมื่อนั้นก็ถือว่ามีเรื่องผลประโยชน์ส่วนตนมาเกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์ส่วนตน มี ๒ ประเภท คือที่เกี่ยวกับเงิน (pecuniary) และที่ไม่เกี่ยวกับเงิน (non-pecuniary)

๑. ผลประโยชน์ส่วนตนที่เกี่ยวกับเงิน ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินทองเท่านั้น แต่ยังเกี่ยวกับการเพิ่มพูนประโยชน์หรือปกป้องการสูญเสียของสิ่งที่มีอยู่แล้ว เช่น ที่ดิน หุ้น ตำแหน่งในบริษัทที่รับงานจากหน่วยงาน รวมถึงการได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ได้อยู่ในรูปตัวเงิน เช่น สัมปทาน ส่วนลดของชัญ หรือของที่แสดงน้ำใจไม่ตรีอื่นๆ

๒. ผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวกับเงิน เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ครอบครัว หรือ กิจกรรมทางสังคมวัฒนธรรมอื่น ๆ เช่น สถาบันการศึกษา สมาคม อัชອินโนเวชั่น มักอยู่ในรูปความล้าเอียง/ อดีต/เลือกที่รักมากที่ซึ่ง และมีข้อสังเกตว่าแม้แต่ความเชื่อ/ความคิดเห็นส่วนตัวก็จัดอยู่ในประเทศนี้

หน้าที่สาธารณะ (public duty) หน้าที่สาธารณะของผู้ที่ทำงานให้ภาครัฐคือ การให้ ความสำคัญอันดับต้นแก่ประโยชน์สาธารณะ (public interest) คนเหล่านี้ไม่จำกัดเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐทั้ง ระดับท้องถิ่นและระดับประเทศเท่านั้น แต่ยังรวมถึงคนอื่น ๆ ที่ทำงานให้ภาครัฐ เช่น ที่ปรึกษา อาสาสมัคร

ผลประโยชน์สาธารณะ คือประโยชน์ของชุมชนโดยรวม ไม่ใช่ผลรวมของผลประโยชน์ของ ปัจเจกบุคคล และไม่ใช่ผลประโยชน์ของกลุ่มคน การระบุผลประโยชน์สาธารณะไม่ใช่เรื่องง่าย แต่ในเบื้องต้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐสามารถให้ความสำคัญอันดับต้นแก่สิ่งนี้ได้

- ทำงานตามหน้าที่อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
- ทำงานตามหน้าที่ตามกรอบและมาตรฐานทางจริยธรรม
- ระบุผลประโยชน์ทับซ้อนที่ตนอาจมีหรืออาจจะมีและจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ให้ความสำคัญอันดับต้นแก่ผลประโยชน์สาธารณะ มีความคาดหวังว่าเจ้าหน้าที่ต้องจำกัด ขอบเขตที่ประโยชน์ส่วนตนจะมีผลต่อความเป็นกลางในการทำงานที่
- หลีกเลี่ยงการตัดสินใจหรือการทำหน้าที่ที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
- หลีกเลี่ยงการกระทำ/กิจกรรมส่วนตัวที่อาจทำให้คนเห็นว่าได้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน
- หลีกเลี่ยงการใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือทรัพยากรของหน่วยงานเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- ป้องกันข้อครหาว่าได้รับผลประโยชน์ที่ไม่สมควรจากการใช้อำนาจหน้าที่
- "ไม่ใช่ประโยชน์จากตำแหน่งหรือข้อมูลภายในที่ได้ข้อมูลอยู่ในตำแหน่ง ขณะที่ไปหาตำแหน่งงานใหม่"

### ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interests)

องค์กรสากล คือ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) นิยามว่าเป็นความทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ทับซ้อนมี ๓ ประเภท คือ

๑. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริง (actual) มีความทับซ้อนระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และสาธารณะเกิดขึ้น

๒. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เห็น (perceived & apparent) เป็นผลประโยชน์ทับซ้อนที่คนเห็นว่ามีแต่ จริงๆ อาจไม่มีก็ได้ถ้าจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนประเทศน้อย่างขาดประสิทธิภาพ ก็อาจนำมาซึ่งผลเสียไม่น้อย กว่าการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนที่เกิดขึ้นจริง ข้อนี้แสดงว่าเจ้าหน้าที่ไม่เพียงแต่จะต้องประพฤติตนอย่างมี จริยธรรมเท่านั้น แต่ต้องทำให้คนอื่น ๆ รับรู้และเห็นด้วยว่าไม่ได้รับประโยชน์เข่นหนักจริง

๓. ผลประโยชน์ทับซ้อนที่เป็นไปได้ (potential) ผลประโยชน์ส่วนตนที่มีในปัจจุบันอาจจะทับซ้อน กับผลประโยชน์สาธารณะได้ในอนาคต

## หน้าที่ทับซ้อน (conflict of duty) หรือผลประโยชน์เบียดช้อนกัน (competing interests)

### ๓. ประเภท

๑. ประเภทแรก เกิดจากการที่เจ้าหน้าที่มีบทบาทหน้าที่มากกว่าหนึ่ง เช่น เป็นเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานและเป็นคณะกรรมการด้านระเบียบวินัยประจำหน่วยงานด้วย ปัญหาจะเกิดเมื่อมีไม่สามารถแยกแยะบทบาทหน้าที่ทั้งสองออกจากกันได้อาจทำให้ทำงานไม่มีประสิทธิภาพ หรือแม้กระทั่งเกิดความผิดพลาดหรือผิดกฎหมาย ปกติหน่วยงานมักมีกลไกป้องกันปัญหานี้โดยแยกแยะบทบาทหน้าที่ต่างๆ ให้ชัดเจน แต่ก็ยังมีปัญหาได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหน่วยงานที่มีกำลังคนน้อยหรือมีเจ้าหน้าที่บางคนท่านนั้นที่สามารถทำงานบางอย่างที่คนอื่นๆ ทำไม่ได้คุณส่วนใหญ่ไม่ค่อยห่วงปัญหานี้กัน เพราะดูเหมือนไม่มีเรื่องผลประโยชน์ส่วนตนมาเกี่ยวข้อง

๒. ประเภทที่สอง เกิดจากการที่เจ้าหน้าที่มีบทบาทหน้าที่มากกว่าหนึ่งบทบาท และการทำบทบาทหน้าที่ในหน่วยงานหนึ่งนั้น ทำให้ได้ข้อมูลภายในบางอย่างที่อาจนำมาใช้เป็นประโยชน์แก่การทำบทบาทหน้าที่ให้แก้อีกหน่วยงานหนึ่งได้ผลเสียคือ ถ้านำข้อมูลมาใช้ก็อาจเกิดการประพฤติมิชอบหรือความลามเอียง/อคติต่อคนบางกลุ่มควรดีอ้วว่าหน้าที่ทับซ้อนเป็นปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนด้วย เพราะว่ามีหลักการจัดการแบบเดียวกัน นั่นคือการตัดสินใจทำหน้าที่ที่ต้องเป็นกลางและกลไกการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนก็สามารถนำมาจัดการกับหน้าที่ทับซ้อนได้

### ความหมายและประเภทของการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ความขัดแย้ง (Conflict) สถานการณ์ที่ขัดกัน ไม่ลงรอยเป็นเหตุการณ์อันเกิดขึ้นเมื่อบุคคลไม่สามารถตัดสินใจระหว่างทำอย่างหนึ่ง ความขัดแย้งอาจเกิดขึ้นได้จากความไม่ลงรอยกันในเรื่องความคิดแนวทางปฏิบัติ หรือผลประโยชน์
- ผลประโยชน์ส่วนตน (Private Interests) เป็นผลตอบแทนที่บุคคลได้รับ โดยเห็นว่ามีคุณค่าที่จะสนองตอบความต้องการของตนเองหรือของกลุ่มที่ตนเองเกี่ยวข้อง ผลประโยชน์เป็นสิ่งจูงใจให้คนเรา มีพฤติกรรมต่างๆ เพื่อสนองความต้องการทั้งหลาย (เพ็ญศรี วายวนนท์, 2527:154)
- ผลประโยชน์ส่วนรวมหรือผลประโยชน์สาธารณะ (Public Interests) หมายถึง สิ่งใดก็ตามที่ให้ประโยชน์สุขแก่บุคคลทั้งหลายในสังคม ผลประโยชน์สาธารณะ ยังหมายรวมถึงหลักประโยชน์ต่อมวลชนในสังคม
- ความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม (Conflict Of Interests) เป็นสถานการณ์ที่บุคคลในฐานะพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ใช้ตำแหน่งหรืออำนาจหน้าที่ในการแสดงประโยชน์แก่ตนเอง กลุ่มหรือพวกพ้อง ซึ่งเป็นการละเมิดทางจริยธรรม และส่งผลกระทบหรือความเสียหายต่อประโยชน์สาธารณะ คำอื่นที่มีความหมายถึงความขัดแย้งกันแห่งผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม ได้แก่ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน ความขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของผู้ดำรงตำแหน่งสาธารณะ และรวมถึงคอร์รัปชันเชิงนโยบาย คอร์รัปชันสีเทา

## มูลเหตุปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน

ปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อนเกิดจากการพัฒนาการทางการเมืองไทยเปลี่ยนไป จากเดิมที่นักการเมืองและนักธุรกิจเป็นบุคคลคนละกลุ่มกัน กล่าวคือในอดีต นักธุรกิจต้องพึงพิงนักการเมือง เพื่อให้นักการเมืองช่วยเหลือสนับสนุนธุรกิจของตน ซึ่งในบางครั้งสิ่งที่นักธุรกิจต้องการนั้น มิได้รับการตอบสนองจากนักการเมืองทุกครั้งเสมอไปนักธุรกิจก็ต้องจ่ายเงินจำนวนมากแก่นักการเมือง ในปัจจุบันนักธุรกิจจึงใช้วิธีการเข้ามาเล่นการเมืองเองเพื่อให้ตนเองสามารถเข้ามาเป็นผู้กำหนดนโยบายและออกกฎหมายต่างๆ ในสังคมได้ และที่สำคัญคือทำให้ข้าราชการต่างๆ ต้องปฏิบัติตามคำสั่ง

### ผลประโยชน์ทับซ้อน ภาษาไทยใช้อยู่ ๓ อย่าง

๑. ความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม

๒. ผลประโยชน์ทับซ้อน

๓. ผลประโยชน์ขัดกัน

## รูปแบบและประเภทของผลประโยชน์ทับซ้อน

### รูปแบบผลประโยชน์ทับซ้อน

การรับผลประโยชน์ (Accepting Benefits) 'ได้แก่'

- การรับของขวัญหรือของกำนัลที่มีค่าอื่นๆ ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติหน้าที่
- การที่บริษัทสนับสนุนการเดินทางไปประชุม/ดูงานในต่างประเทศ ของผู้บริหารและอาจรวมถึงครอบครัว
- การที่หน่วยงานราชการรับเงินบริจาคสร้างสำนักงานจากบริษัทธุรกิจที่ติดต่อกับหน่วยงาน
- เจ้าหน้าที่ของรัฐรับของแรมหรือผลประโยชน์ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง
- การที่บุคคลปฏิบัติหน้าที่เอผลประโยชน์ส่วนตัวไปพัวพันในการตัดสินใจ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเองและเป็นการเสียประโยชน์ของทางการ

### การกระทำที่อยู่ในข่ายผลประโยชน์ทับซ้อน

- รับผลประโยชน์ (Accepting Benefits) คือ การรับสินบนหรือรับของขวัญ เช่น เป็นเจ้าพนักงานสรรพากรแล้วรับเงินจากผู้มา เสียภาษี หรือเป็นเจ้าหน้าที่จัดซื้อแล้วไปรับไม้กอล์ฟจากร้านค้า เป็นต้น
- ใช้อิทธิพล (Influence Peddling) เป็นการเรียกผลตอบแทนในการใช้อิทธิพลในตำแหน่งหน้าที่เพื่อส่งผลที่เป็นคุณแก่ฝ่ายใด ฝ่ายหนึ่งอย่างไม่เป็นธรรม
- ใช้ทรัพย์สินของนายจ้างเพื่อประโยชน์ส่วนตัว (Using employer's property for private advantage) ได้แก่ การใช้รถราชการ หรือใช้คอมพิวเตอร์ของราชการทำงานส่วนตัว เป็นต้น

-ใช้ข้อมูลลับของราชการ (Using confidential information) เช่น รู้ว่าราชการจะตัดถนน แล้วรีบซิง “ปีช้อที่ดักหน้าไว้ก่อน

-รับงานนอก (Outside employment or moonlighting) “ได้แก่ การเปิดบริษัทหากินซ้อนบริษัทที่ตนเองทำงาน เช่น เป็นพนักงานขายและอาสินค้าตัวเองมาขายแข่ง หรือเข่นนักบัญชีที่รับงานส่วนตัวจนไม่มีเวลาทำงานบัญชีในหน้าที่ให้ราชการ

-ทำงานหลังออกจากตำแหน่ง (Post Employment) เป็นการไปทำงานให้ผู้อื่นหลังออกจากงานเดิม โดยใช้ความรู้หรืออิทธิพลที่เดิมมาชิงงาน หรือเอาประโยชน์โดยไม่ชอบธรรม เช่น เอาความรู้ในนโยบาย และแผนของธนาคารชาติไปช่วยธนาคารเอกชนหลังเกษียณ

#### ประเภทของผลประโยชน์ทับซ้อน

-การใช้ตำแหน่งไปดำเนินการเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของตนเองโดยตรง

-ใช้ตำแหน่งไปเบร์เยห์อยูอาติสันทิมิตรสหาย

-การรับผลประโยชน์โดยตรง

-การแกลกเปลี่ยนผลประโยชน์โดยใช้ตำแหน่งหน้าที่การทำงาน

-การนำทรัพย์สินของหน่วยงานไปใช้ส่วนตัว

-การนำข้อมูลอันเป็นความลับของหน่วยงานมาใช้ประโยชน์ส่วนตัว

-การทำงานอีกแห่งหนึ่ง ที่ชัดແย้งกับแห่งเดิม

-ผลประโยชน์ทับซ้อนจากการเปลี่ยนสถานที่ทำงาน

-การปิดบังความผิด

#### ตัวอย่างประโยชน์ทับซ้อน

-ทำประโยชน์ให้ตนเอง

-รับประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่

-ใช้อิทธิพลเรียกผลตอบแทน

-ใช้ทรัพย์สินของนายจ้างเพื่อประโยชน์ของตน

-ใช้ข้อมูลความลับ เพื่อแสวงประโยชน์ของตนเองและพากพ้อง

-รับงานนอก แล้วส่งผลเสียให้งานในหน้าที่

-ทำงานหลังออกจากตำแหน่งและเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท

-การให้ของขวัญ ของกำนัล เพื่อหวังความก้าวหน้า

-ให้ทิปพนักงานโรงเรรนเพื่อหวังการบริการที่ดีกว่าลูกค้ารายอื่น

-ช่วยให้ญาติมิตรทำงานในหน่วยที่ตนมีอำนาจ

-ข้อขายตำแหน่ง จ่ายผลประโยชน์ เพื่อความเจริญก้าวหน้าของตน

#### การรับผลประโยชน์ต่างๆ (Accepting Benefit)

-การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self-dealing) หรือการเป็นคู่สัญญา

-การทำงานหลังเกษียณ (Post-employment)

-การทำงานพิเศษ (Outside employment or moonlighting)

-การใช้ข้อมูลภายใน (Inside information)

-การนำโครงการสาธารณสุขในเขตเลือกตั้งเพื่อประโยชน์ในทางการเมือง (Pork-barreling)

#### การรับประโยชน์ต่างๆ

-การรับของขวัญจากบริษัทต่างๆ

-บริษัทสนับสนุนค่าเดินทางไปดูงานต่างประเทศ

-หน่วยราชการรับเงินบริจาคจากธุรกิจที่เป็นลูกค้าของหน่วยงาน

-ได้รับของแคมหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการจัดซื้อจัดจ้าง

-การที่คณะกรรมการกู้เงินจากสถาบันการเงินในการกำกับดูแล

-การที่คณะกรรมการฝ่ายบัญชีพื้นอ่องหรือคนที่คุ้นเคยเข้าทำงานในรัฐวิสาหกิจที่ตนกำกับดูแลอยู่

#### ประโยชน์อันคำนวนเป็นเงินได้

-การปลดหนี้หรือการลดหนี้ให้เปล่า

-การให้ยืมโดยไม่คิดดอกเบี้ย

-การเข้าค้าประกันโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม

-การให้ค่านายหน้าหรือค่าธรรมเนียมการเป็นตัวแทน

-การขาย การให้เช่าข้อทรัพย์สิน เก็บมูลค่าที่เป็นจริงตามที่ปรากฏเท่านั้นในท้องตลาด

-การใช้สถานที่ ยานพาหนะ หรือทรัพย์สิน โดยไม่คิดค่าเช่าหรือค่าบริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า

-การให้ใช้บริการโดยไม่คิดค่าบริการ หรือคิดค่าใช้บริการน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า

-การให้ส่วนลดในสินค้า หรือทรัพย์สินที่จำหน่าย โดยการให้ส่วนลดมากกว่าที่ให้กับบุคคลอื่นโดยปกติทางการค้า

-การให้เดินทาง หรือขนส่งบุคคล หรือสิ่งของโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หรือคิดค่าใช้จ่ายน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า

-การจัดเดี้ยง การจัดมหรสพ หรือการบันเทิงอื่น ให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หรือคิดค่าใช้จ่ายน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า

-การจัดเดี้ยง การจัดมหรสพ หรือการบันเทิงอื่น ให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หรือคิดค่าใช้จ่ายน้อยกว่าที่คิดกับบุคคลอื่น โดยปกติทางการค้า

#### ข้าราชการประจำกิจกรรมที่มีความเสี่ยง

- การรับผลประโยชน์หรือการเรียกร้องสิ่งตอบแทนจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ

- การรับงานนอกหรือการทำธุรกิจที่เบียดบังเวลาราชการ/งานโดยรวมของหน่วยงาน

- การทำงานหลังเกณฑ์ให้กับหน่วยงานที่มีผลประโยชน์ชัดกับหน่วยงานต้นสังกัดเดิม

- การนำรัฐราชการไปใช้ในกิจธุระส่วนตัวและในหลายกรณีมีการเบิกค่าน้ำมันด้วย

- การนำบุคลากรของหน่วยงานไปใช้เพื่อการส่วนตัว

- การรับงานจากภายนอกจนกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำ

- การใช้สิทธิในการเบิกจ่ายยาให้แก่ญาติแล้วนำยาไปใช้ที่คลินิกส่วนตัว

- การรับประโยชน์จากการระบบการล็อกบัตรคิวให้แก่เจ้าหน้าที่หรือญาติเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน

## บทที่ ๒ แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

### แนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

“ความขัดแย้ง ระหว่าง บทบาท” (Conflict of roles) หมายความว่าบุคคลดารงตำแหน่งที่มีบทบาทสองบทบาทขัดแย้งกัน เช่น นายสมชายเป็นกรรมการสอบคัดเลือกบุคคลเข้าทำงาน โดยที่บุตรสาวของสมชายเป็นผู้สมัครสอบคนหนึ่งด้วย ซึ่งในกรณีนี้ถือว่าเกิด “การดำรงตำแหน่งอันมิ่นเหมือนกับการเกิดปัญหาผลประโยชน์ทับซ้อน” แต่ในกรณีนี้ถือว่ายังมิได้นำไปสู่การกระทำการใดๆ การสอบบุคคลยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง หรือมีการสอบเดือนแล้วแต่นายสมชายสามารถตรวจสอบตัวเป็นกลางมิได้ป่วยเหลือบุตรสาวของตนแต่ประการใด เป็นต้น

ถ้าเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน จะต้องถอนตัวออกจากอย่างสมบูรณ์จากการเป็นผู้มีส่วนในการตัดสินใจ งดแสดงความคิดเห็น ละเว้นจากการให้คำปรึกษา และงดออกเสียง(Recusal) เช่น ในกรณีที่สมชายเป็นกรรมการสอบคัดเลือกบุคคลการเข้าทำงานโดยมีบุตรสาวของตนสมัครเข้าร่วมสอบคัดเลือกด้วยนั้น ซึ่งในสถานการณ์เช่นนี้ สมชายจะต้องลาออกจากเป็นกรรมการสอบคัดเลือก เพื่อเป็นการถอนตัวออกจากเงี่ยงข้อกับสถานการณ์อันมิ่นเหมือนกับผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างสูง

### มาตรการของรัฐในการป้องกันความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม

๑. กำหนดคุณสมบัติพึงประสงค์และคุณสมบัติต้องห้ามของรัฐ
๒. การเปิดเผยข้อมูลทรัพย์สิน หนี้สิน และธุรกิจครอบครัวต่อสาธารณะ
๓. กำหนดข้อพึงปฏิบัติ(Code of Conduct)

### ตัวอย่างข้อไม่พึงปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐ

๑. เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่พึงรับของตอบแทน ที่เป็นเงินและไม่ใช่ตัวเงินที่มีมูลค่าสูงเกินความเหมาะสมและได้มาโดยมิชอบ

๒. เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่พึงตัดสินใจในหน้าที่การทำงาน โดยมีเรื่องของการเงินและการเมืองเข้ามาเกี่ยวข้อง เช่น การลงคะแนนเสียงของข้าราชการเพื่อออกกฎหมายหรือกระทำการอื่นใดที่มีผลกระทบต่อส่วนรวม

๓. เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่พึงทำงานในตำแหน่งที่เกี่ยวข้องในภาคธุรกิจ หลังพ้นตำแหน่งราชการ เป็นการป้องกันมิให้ผู้ดำรงตำแหน่งทางราชการนำข้อมูลลับภายในหน่วยงานราชการที่ทราบไปใช้ประโยชน์ หลังออกจากตำแหน่งแล้วและป้องกันการใช้สิทธิพิเศษในการติดต่อกับหน่วยงานราชการ ในฐานะที่เคยดำรงตำแหน่งสำคัญในหน่วยงานราชการมาแล้ว

## หลักการ ๔ ประการสำหรับการจัดการผลประโภชน์ทับซ้อน

๑. ปกป้องผลประโภชน์สาธารณะ : การทำเพื่อผลประโภชน์ของสาธารณะเป็นหน้าที่หลัก เจ้าหน้าที่ต้องตัดสินใจและให้คำแนะนำภายในกรอบกฎหมายและนโยบาย จะต้องทำงานในขอบเขตหน้าที่ พิจารณาความถูกต้องตามเนื้อผ้า ไม่ให้ผลประโภชน์ส่วนตนมาแทรกแซง รวมถึงความเห็นหรือทัศนคติส่วนบุคคล ปฏิบัติต่อแต่ละบุคคลอย่างเป็นกลาง ไม่มีอคติลำเอียงด้วยเรื่องศาสนา อารมณ์ จุดยืนทางการเมือง ผ่านพ้นธุรกิจ ฯลฯ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่ไม่เพียงปฏิบัติตามกฎหมายเท่านั้น แต่ต้องมีจริยธรรมด้วย

๒. สนับสนุนความโปร่งใสและพร้อมรับผิด : การจัดการผลประโภชน์ทับซ้อนต้องอาศัย กระบวนการตรวจสอบ เปิดเผยและจัดการที่โปร่งใส นั่นคือ เปิดโอกาสให้ตรวจสอบ และมีความพร้อมรับผิด มีวิธีการต่าง ๆ เช่น จดทะเบียนผลประโภชน์ โยกย้ายเจ้าหน้าที่จากตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับผลประโภชน์ทับซ้อน การเปิดเผยผลประโภชน์ส่วนตนหรือความสัมพันธ์ที่อาจมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ถือเป็นขั้นตอนแรกของการจัดการผลประโภชน์ทับซ้อน การใช้กระบวนการอย่างเปิดเผยทั่วหน้า จะทำให้เจ้าหน้าที่ร่วมมือและสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสีย

๓. ส่งเสริมความรับผิดชอบส่วนบุคคลและปฏิบัติตนเองแบบอย่าง : การแก้ปัญหาหรือจัดการผลประโภชน์ทับซ้อนจะสะท้อนถึงความยึดหลักคุณธรรมและความเป็นมืออาชีพของเจ้าหน้าที่และองค์กร การจัดการต้องอาศัยข้อมูลนำเข้าจากทุกระดับในองค์กร ฝ่ายบริหารต้องรับผิดชอบเรื่องการสร้างระบบและนโยบาย และเจ้าหน้าที่ที่มีความรับผิดชอบต้องระบุผลประโภชน์ทับซ้อนที่ตนมี เจ้าหน้าที่ต้องจัดการกับเรื่องส่วนตนเพื่อหลีกเลี่ยงผลประโภชน์ทับซ้อนมากที่สุดเท่าที่ทำได้ และผู้บริหารก็ต้องเป็นแบบอย่างด้วย

๔. สร้างวัฒนธรรมองค์กร : ผู้บริหารต้องสร้างสภาพแวดล้อมเชิงนโยบายที่ช่วยสนับสนุนการตัดสินใจในเวลาที่มีประเด็นผลประโภชน์ทับซ้อนเกิดขึ้น และการสร้างวัฒนธรรมแห่งความซื่อตรงต่อหน้าที่ ซึ่งต้องอาศัยวิธีการดังนี้

- ให้ข้อแนะนำและการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เพื่อส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและการปฏิบัติ รวมถึงการใช้กฎหมายที่มีในสภาพแวดล้อมการทำงาน

- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารอย่างเปิดเผยและมีการส่วนแลกเปลี่ยนเพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถ ในการ เปิดเผยและหารือเกี่ยวกับผลประโภชน์ทับซ้อนในที่ทำงาน

- ป้องกันไม่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประโภชน์ทับซ้อนที่เจ้าหน้าที่เปิดเผยเพื่อมิให้มีผู้นำไปใช้ในทางที่ผิด

- ให้เจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายและกระบวนการจัดการ ผลประโภชน์ทับซ้อน เพื่อให้รู้สึกเป็นเจ้าของและปฏิบัติตาม

### ในเวลาเดียวกันก็ต้องสร้างระบบโดยการพัฒนาในเรื่องต่อไปนี้

- มาตรฐานในการส่งเสริมความซื่อตรงต่อหน้าที่โดยรวมไว้ในข้อกำหนดทางจริยธรรม
- กระบวนการระบุความเสี่ยงและจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน
- กลไกความพร้อมรับผิดทั้งภายในและภายนอก
- วิธีการจัดการ (รวมถึงการลงโทษ) ที่ทำให้เจ้าหน้าที่ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของตนเอง ที่จะต้องทำตามกฎระเบียบและมาตรฐาน

### **กรอบการทำงานมี ๖ ขั้นตอน**

กรอบการทำงานนี้เป็นวิธีการกว้าง ๆ ไม่จำกัดอยู่กับรายละเอียดข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปพัฒนาเป็นรูปแบบการจัดการตามบริบทขององค์กรและกฎหมายได้ มี ๖ ขั้นตอน สำหรับการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน

๑. ระบุว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อนแบบใดบ้างที่มักเกิดขึ้นในองค์กร
๒. พัฒนานโยบายที่เหมาะสม รวมถึงกลยุทธ์การจัดการและแก้ไขปัญหา
๓. ให้การศึกษาแก่เจ้าหน้าที่และผู้บริหารระดับต่าง ๆ รวมถึงเผยแพร่นโยบายการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนให้ทั่วถึงในองค์กร
๔. ดำเนินการเป็นแบบอย่าง
๕. สื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้รับบริการ ผู้สนับสนุนองค์กร และชุมชนทราบถึงความมุ่งมั่น ในการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อน
๖. บังคับใช้นโยบายและทบทวนนโยบายสม่ำเสมอ

## บทที่ ๓ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน

### มาตรการกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๑. พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๕๐ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๔

หมวด ๕ การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม

มาตรา ๑๐๐ ห้ามมิให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ใดดำเนินกิจการตั้งต่อไปนี้

(๑) เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมีอำนาจกำกับ ดูแล ควบคุม ตรวจสอบหรือดำเนินคดี

(๒) เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่เข้าเป็นคู่สัญญากับหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐซึ่งมีอำนาจกำกับดูแล ควบคุม ตรวจสอบหรือดำเนินคดี

(๓) รับสัมปทานหรือคงถือไว้ซึ่งสัมปทานจากรัฐ หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐรัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเข้าเป็นคู่สัญญากับรัฐ หน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐรัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่นอันมีลักษณะเป็นการผูกขาดตัดตอน ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือเป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่รับสัมปทานหรือเข้าเป็นคู่สัญญainลักษณะดังกล่าว

(๔) เข้าไปมีส่วนได้เสียในฐานะเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน พนักงานหรือลูกจ้างในธุรกิจ ของเอกชนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบของหน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น สังกัดอยู่หรือปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งโดยสภาพของผลประโยชน์ของธุรกิจของเอกชนนั้น อาจชัดหรือแย้งต่อประโยชน์ส่วนรวม หรือประโยชน์ทางราชการหรือกระทบต่อความมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น

เจ้าหน้าที่ของรัฐตำแหน่งใดที่ต้องห้ามมิให้ดำเนินกิจการตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนดโดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา

ให้นำบทบัญญัติในวรรคหนึ่งมาใช้บังคับกับคู่สมรสของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามวรรคสอง โดยเห็นถึงว่าการดำเนินกิจการของคู่สมรสดังกล่าว เป็นการดำเนินกิจการของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

มาตรา ๑๐๑ ให้นำบทบัญญัติมาตรา ๑๐๐ มาใช้บังคับกับการดำเนินกิจการของผู้ซึ่งพ้นจาก การเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาแล้วยังไม่ถึงสองปีโดยอนุโถม เว้นแต่การเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวน

หุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายได้ในบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งมิใช่บริษัทที่เป็นคู่สัญญากับหน่วยงานของรัฐตามมาตรา

๑๐๐ (๒) ที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

มาตรา ๑๐๒ บทบัญญัติมาตรา ๑๐๐ มิให้นำไปใช้บังคับกับการดำเนินกิจการของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งหน่วยงานของรัฐที่มีอำนาจกำหนด ดูแล ควบคุม หรือตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดโดยหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่หน่วยงานของรัฐถือหุ้นหรือเข้าร่วมทุน

มาตรา ๑๐๓ ห้ามมิให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลนอกเหนือจากทรัพย์สินหรือประโยชน์อันควรได้ตามกฎหมาย หรือกฎ ข้อบังคับที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เว้นแต่การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้โดยธรรมจรรยาตามหลักเกณฑ์และจำนวนที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด

บทบัญญัติในวรรคหนึ่งให้ใช้บังคับกับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้ของผู้ซึ่งพ้นจาก การเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาแล้วยังไม่ถึงสองปีด้วยโดยอนุโลม

มาตรา ๑๐๓/๑ บรรดาความผิดที่บัญญัติไว้ในหมวดนี้ให้ถือเป็นความผิดฐานทุจริตต่อหน้าที่ หรือความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการหรือความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ในการยุติธรรมตามประมวลกฎหมายอาญาด้วย

### บทลงโทษ

มาตรา ๑๗๒ เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้ฝ่าฝืนบทบัญญัติมาตรา ๑๐๐ มาตรา ๑๐๑ หรือมาตรา ๑๐๓ ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปีหรือปรับไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

กรณีความผิดตามมาตรา ๑๐๐ วรรคสาม หากเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้พิสูจน์ได้ว่า ตนมิได้รู้เห็น ยินยอมด้วยในการที่คู่สมรสของตนดำเนินกิจการตามมาตรา ๑๐๐ วรรคหนึ่ง ให้ถือว่าผู้นั้นไม่มีความผิด

๒. ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้โดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๓

### ข้อ ๓ ในประกาศนี้

"การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้โดยธรรมจรรยา" หมายความว่า การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได้จากญาติหรือจากบุคคลที่ให้กันในโอกาสต่างๆ โดยปกติตามขั้นบบธรรมเนียม ประเพณีหรือวัฒนธรรม หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม

"ญาติ" หมายความว่า ผู้บุพการีผู้สืบสันดาน พี่น้องร่วมบิดามารดาหรือร่วมบิดาหรือมารดาเดียวกัน ลุง ป้า นา อา คุสมรส ผู้บุพการีหรือผู้สืบสันดานของคุสมรส บุตรบุญธรรมหรือผู้รับบุตรบุญธรรม

"ประโยชน์อื่นใด" หมายความว่า สิ่งที่มีมูลค่า ได้แก่ การลดราคา การรับความบันเทิง การรับบริการ การรับการฝึกอบรม หรือสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

ข้อ ๔ ห้ามมิให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นนอกจากทรัพย์สินหรือประโยชน์อันควรได้ตามกฎหมาย หรือกฎหมาย ข้อบังคับ ที่ออกโดยօำติยำน้ำจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย เว้นแต่การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นได โดยธรรมจรรยาตามที่กำหนดไว้ในประกาศนี้

ข้อ ๕ เจ้าหน้าที่ของรัฐจะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดโดยธรรมจรรยาไดดังต่อไปนี้

(๑) รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดจากญาติซึ่งให้โดยเสนอตามจำนวนที่เหมาะสมตามฐานานุรูป

(๒) รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดจากบุคคลอื่นซึ่งมิใช่ญาติมีราคาหรือมูลค่าในการรับจากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสไม่เกินสามพันบาท

(๓) รับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดที่การให้นั้นเป็นการให้ในลักษณะให้กับบุคคลทั่วไป

ข้อ ๖ การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดจากต่างประเทศ ซึ่งผู้ให้มิไดระบุให้เป็นของส่วนตัวหรือมีราคาหรือมูลค่าเกินสามพันบาท ไม่ว่าจะระบุเป็นของส่วนตัวหรือไม่ แต่มิเหตุผลความจำเป็นที่จะต้องรับไวเพื่อรักษาไม่ตรึงตរภาพ หรือความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นรายงานรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์ดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว หากผู้บังคับบัญชาเห็นว่าไม่มีเหตุที่จะอนุญาตให้เจ้าหน้าที่ผู้นั้นยืดถือทรัพย์สินหรือประโยชน์ดังกล่าวตนนี้ไว้เป็นประโยชน์ส่วนบุคคล ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นส่งมอบทรัพย์สินให้หน่วยงานของรัฐที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นสังกัดโดยทันที

ข้อ ๗ การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นไดที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์หรือมีราคาหรือมูลค่ามากกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ ๔ ซึ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐไดรับมาแล้วโดยมีความจำเป็นอย่างยิ่งต้องรับไวเพื่อรักษาไม่ตรึงตรภาพ หรือความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นต้องแจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์นั้นต่อผู้บังคับบัญชา ซึ่งเป็นหัวหน้าส่วนราชการ ผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ หรือผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน สถาบัน หรือองค์กรที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นสังกัด โดยทันทีที่สามารถกระทำไดเพื่อให้วินิจฉัยว่ามีเหตุผลความจำเป็น ความเหมาะสม และสมควรที่จะให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นรับทรัพย์สินหรือประโยชน์นั้นไว้เป็นสิทธิของตนหรือไม่

ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานหรือสถาบันหรือองค์กรที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นสังกัด มีคำสั่งว่าไม่สมควรรับทรัพย์สินหรือประโยชน์ดังกล่าวก็ให้คืนทรัพย์สินหรือประ

โดยตนนั้นแก่ผู้ให้โดยทันทีในการณ์ที่ไม่สามารถคืนให้ได้ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นส่งมอบทรัพย์สินหรือประโยชน์ดังกล่าวให้เป็นสิทธิของหน่วยงานที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นสังกัดโดยเร็ว

เมื่อได้ดำเนินการตามความในวรคสองแล้ว ให้ถือว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นไม่เคยได้รับทรัพย์สินหรือประโยชน์ดังกล่าวเลย

ในการณ์ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้รับทรัพย์สินไว้ตามวรคหนึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นหัวหน้าส่วนราชการระดับกระทรวงหรือเทียบเท่า หรือเป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ หรือเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ ให้แจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์นั้นต่อผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการส่วนผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในองค์กร อิสระตามรัฐธรรมนูญหรือผู้ดำรงธรรมตำแหน่งที่ไม่มีผู้บังคับบัญชาที่มีอำนาจตัดตอนให้แจ้งต่อกรรมการ ป.ป.ช. ทั้งนี้เพื่อดำเนินการตามความในวรคหนึ่งและวรคสอง

ในการณ์ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้ได้รับทรัพย์สินไว้ตามวรคหนึ่ง เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง สมาชิกสภาพแทนราชภูมิ หรือสมาชิกวุฒิสภา หรือสมาชิกสภาพห้องถีน ให้แจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์นั้น ตอบประธานสภาพแทนราชภูมิ ประธานวุฒิสภาหรือประธานสภาพห้องถีน ที่เจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นเป็นสมาชิกแล้วแต่กรณีเพื่อดำเนินการตามวรคหนึ่งและวรคสอง

ข้อ ๘ หลักเกณฑ์การรับทรัพย์ สินหรือประโยชน์อื่นใดของเจ้าหน้าที่ของรัฐตามประกาศ ฉบับนี้ให้ใช้บังคับแก่ผู้ซึ่งพ้นจากการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาแล้วไม่ถึงสองปีด้วย

### ๓. ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

๓.๑ ส่วนคำประราภได้กล่าวถึงค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรมสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งทาง การเมืองและเจ้าหน้าที่ของรัฐ ๙ ประการของสำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน ๙ ข้อ ดังนี้

- (๑) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- (๒) การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
- (๓) การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยให้เหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่ฝืนประโยชน์ทับ ช้อน
- (๔) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
- (๕) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
- (๖) การให้ข้อมูลช่วยแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (๗) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐานมีคุณภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้

(๘) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรหัติรย์ทรงเป็นประมุข

(๙) การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

๓.๒ หมวด ๒ ข้อ ๕ ให้ข้าราชการต้องแยกเรื่องส่วนตัวออกจากตำแหน่งหน้าที่และยึดถือประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

(๑) ไม่นำความสัมพันธ์ส่วนตัวที่ตนเองมีต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นญาติ พี่น้อง บรรพบุรุษเพื่อนฝูงหรือผู้มีบุญคุณส่วนตัวมาประกอบการใช้ดุลพินิจให้เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลนั้น หรือปฏิบัติต่อบุคคลนั้นต่างจากบุคคลอื่น เพราะความชอบหรือชัง

(๒) ไม่ใช้เวลาราชการ เงิน ทรัพย์สิน บุคลากร บริการหรือสิ่งอำนวยความสะดวกของทางราชการไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาต โดยชอบด้วยกฎหมาย

(๓) ไม่กระทำการใด หรือดำเนินการใดในฐานะส่วนตัวซึ่งก่อให้เกิดความเสื่อมแคลงหรือสงสัยว่าจะขัดกับประโยชน์ส่วนรวมที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน้าที่

ทั้งนี้ ในกรณีมีความเคลื่อนแคลงหรือสงสัยให้ข้าราชการผู้นั้น ยุติการกระทำการดังกล่าวไว้ก่อนแล้วเจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หัวหน้าส่วนราชการและกรรมการจิรยธรรมพิจารณา เมื่อคณะกรรมการจิรยธรรมวินิจฉัยเป็นประการได้แล้วจึงปฏิบัติตามนั้น

(๔) 在การปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบในหน่วยงานโดยตรงหรือหน้าที่อื่นในราชการรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน หรือหน่วยงานของรัฐ ข้าราชการต้องยึดถือประโยชน์ของทางราชการเป็นหลัก

ในกรณีที่มีความขัดแย้งระหว่างประโยชน์ของทางราชการหรือประโยชน์ส่วนรวมกับประโยชน์ส่วนตนหรือส่วนกลุ่ม อันจำเป็นต้องวินิจฉัยหรือชี้ขาด ต้องยึดถือประโยชน์ของทางราชการและประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

๓.๒ หมวด ๒ ข้อ ๖ ให้ข้าราชการต้องลงทะเบียนจากการแสดงหาประโยชน์ที่มิชอบโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่และไม่กระทำการอันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตน และประโยชน์ส่วนรวม โดยอย่างน้อยต้องวางตนดังนี้

(๑) ไม่เรียก รับ หรือยอมจะรับ หรือยอมให้ผู้อื่นเรียกรับหรือยอมจะรับของขวัญแทนตนหรือญาติของตน ไม่ว่าก่อนหรือหลังดำเนินการหรือปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเกี่ยวข้องหรือไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่เกี่ยวกับ เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยา หรือการให้ตามประเพณีหรือให้แก่บุคคลทั่วไป

(๒) ไม่ใช้ตำแหน่งหรือการกระทำการที่เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลใดเพร妄มือคติ

(๓) ไม่เสนอ หรืออนุมัติโครงการ การดำเนินการ หรือการดำเนินกิจกรรมหรือสัญญาซึ่งตนเองหรือบุคคลอื่น จะได้ประโยชน์อันมีค่าได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือประมวลจิรยธรรมนี้

## บทที่ ๔ ตัวอย่างเรื่องการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัว และผลประโยชน์ส่วนรวม

### การให้ – การรับของขวัญและผลประโยชน์

หลักการและแนวคิดนี้สามารถประยุกต์ใช้ประกอบการดำเนินการตามนโยบายการให้และรับของขวัญและผลประโยชน์ของข้าราชการพลเรือนและเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ข้อบังคับว่าด้วยจรรยาข้าราชการของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนพ.ศ. ๒๕๕๑ และประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่องหลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ.๒๕๕๓

### เจตนากรณ์

เนื่องจากความเชื่อถือไว้วางใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐว่า จะต้องตัดสินใจและกระทำหน้าที่โดยยึดผลประโยชน์สาธารณะเป็นหลัก ปราศจากผลประโยชน์ส่วนบุคคล หากข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐคนใดรับของขวัญและผลประโยชน์ที่ทำให้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจและการกระทำการที่ถือว่าเป็นการประพฤติมิชอบ ย่อมทำลายความเชื่อถือไว้วางใจของประชาชนกระทบต่อความถูกต้องของธรรมาภิบาลที่องค์กรภาครัฐยึดถือในการบริหารราชการรวมทั้งกระทบต่อกระบวนการปกครองในระบบประชาธิปไตย

### อะไรคือของขวัญและประโยชน์อื่นใดที่ใช้ในความหมายนี้

▶ ของขวัญและประโยชน์อื่นใด หมายถึง สิ่งใดๆ หรือบริการใดๆ (เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ บริการหรืออื่นๆที่มีมูลค่า) ที่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐให้และหรือได้รับที่นอกเหนือจากเงินเดือน รายได้ และผลประโยชน์จากการจ้างงานในราชการปกติ

▶ ของขวัญและผลประโยชน์อื่นใด สามารถตีค่าต่ำรากเป็นเงิน หรืออาจไม่สามารถตีค่าต่ำรากได้

▶ ของขวัญที่สามารถติดราคาได้ (Tangible gifts) หมายรวมถึงสินค้าบริโภคความบันเทิง การต้อนรับให้ที่พักการเดินทางอุปกรณ์เครื่องใช้ เช่น ตัวอย่างสินค้าบัตรของขวัญเครื่องใช้ ส่วนตัวบัตรกำนัลบัตรลดราคาสินค้าหรือบริการและเงินเป็นต้น

▶ ของขวัญและประโยชน์อื่นใดที่คิดเป็นราคามิได้ (Intangible gifts and benefits) หมายถึงสิ่งใดๆ หรือบริการใดๆ ที่ไม่สามารถติดเป็นราคาน้ำหนักได้อาทิ เช่น การให้บริการส่วนตัวการปฏิบัติตัวความชอบส่วนตนการเข้าถึงประโยชน์หรือการสัญญาว่าจะให้หรือการสัญญาว่าจะได้รับประโยชน์มากกว่าคนอื่นๆ

รายละเอียดต่อจากนี้เป็นข้อเสนอแนะในการพิจารณาเกี่ยวกับการให้-รับของขวัญและหรือผลประโยชน์อื่นใดในทางปฏิบัติ

เราจะจัดการอย่างไร

การจะรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ มี ๓ คำถ้าม ที่ใช้ในการตัดสินใจว่าจะรับหรือไม่รับของขวัญและหรือผลประโยชน์คือ

- ๑) เราควรรับหรือไม่
- ๒) เราควรรายงานการรับหรือไม่
- ๓) เราสามารถเก็บไว้เป็นของตนเองได้หรือไม่

๑. เราควรรับหรือไม่

ตามหลักการทางจริยธรรมแม้ว่าเราจะไม่ควรรับ แต่มีหลายโอกาสที่เราไม่สามารถปฏิเสธได้หรือเป็นการรับในโอกาสที่เหมาะสมตามขั้นบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมหรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม อย่างไรก็ตามมีหลายโอกาสที่ไม่เป็นการเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะรับ

๑) ถ้าเป็นการให้เงิน ท่านจะต้องปฏิเสธ ไม่ว่าจะเป็นโอกาสใดๆ การรับเงินสดหรือสิ่งใดๆ ที่สามารถเปลี่ยนกลับมาเป็นเงิน เช่น ล็อตเตอรี่ หุ้น พันธบัตร เป็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมและอาจเข้าข่ายการรับสินบน

- 1.1 การถูกเสนอสิ่งใดๆ นอกเหนือจากเงินนั้นสิ่งที่ควรนำมาเป็นเหตุผลในการตัดสินใจคือ
  - ทำไม่เชิงเจิงเสนอให้ เช่น ให้แทนคำขอบคุณการเสนอให้มีผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงานหรือไม่
  - ความประทับใจของท่านต่อของขวัญและหรือผลประโยชน์ที่จะส่งผลต่อการทำงานในอนาคต

1.2 ถ้าท่านทำงานอยู่ในกลุ่มเสียง อ่อนไหว หรืออยู่ในข่ายที่ต้องได้รับความไว้วางใจเป็นพิเศษ เช่น งานตรวจสอบภายใน และงานตรวจสอบคุณภาพต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การออกใบอนุญาตหรือการอนุมัติ/อนุญาตต่างๆ ฯลฯ ท่านจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและหลักจริยธรรมเรื่องนี้ มากกว่าบุคคลกลุ่มอื่น

๒) การรับก่อให้เกิดการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวมหรือไม่ หากการรับก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์สาธารณะ แล้วผลประโยชน์ส่วนตนที่ได้รับกล้ายเป็นมือทิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือก่อให้เกิดข้อสงสัยต่อสาธารณะว่าเป็นการ

## ประพฤติโดยมิชอบ

“ไม่ว่าของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นจะมีค่าเพียง

เล็กน้อยก็ไม่ควรรับ เพราะก่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันหรือพันธะกับผู้ให้ และอาจก่อให้เกิดความเสื่อมครั้งใหญ่ต่อประชาชน”

การชัดแจ้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการประพฤติมิชอบ และการทุจริตคอร์รัปชัน ในแต่ละส่วนราชการควรกำหนดนโยบายการรับของขวัญและผลประโยชน์ของตนเอง โดยส่วนราชการที่อยู่ในกลุ่มปฏิบัติหน้าที่ที่เสี่ยงต่อการประพฤติมิชอบ ควรกำหนดนโยบายด้านนี้อย่างเคร่งครัดมากกว่าหน่วยงานอื่นๆ

หลักการการปฏิบัติงานในภาครัฐอยู่บนพื้นฐานที่ว่า “การกระทำและการตัดสินใจใดๆจะต้องกระทำด้วยความเป็นกลาง ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียในการให้บริการ และปกป้องผลประโยชน์ของสังคมไทยโดยรวม”

ดังนั้น องค์กรหรือบุคคลใดๆ ไม่ควรใช้ของขวัญหรือผลประโยชน์มาแสวงหาความชอบผลประโยชน์ให้กับองค์กรของตนหรือคนของ เนื่องจากองค์กรหรือบุคคลอื่น ทำให้เกิดความสับสน/confusion ความเชื่อถือ ไว้วางใจที่ประชาชนสังคมมีต่อภาครัฐ และทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมในสังคม

ประการสำคัญ สมาชิกหงหงดในสังคมต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ภายใต้ระบบประชาธิปไตย ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐมีพันธะผูกพันที่จะต้องปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมโดยกระทำและแสดงออกโดยยึดมาตรฐานความโปร่งใส ความพร้อมรับผิดชอบ และแสดงพฤติกรรมที่ถูกต้อง เพื่อยังธรรมตลอดเวลาที่มีอาชีพรับข้าราชการ

## ๒. เราต้องรายงานหรือไม่

การรายงานการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ตัดสินจากหลักการต่อไปนี้

๑) ธรรมชาติของผู้ให้ : พิจารณาตามกฎหมายกฎหมาย ระบุเป็นที่เกี่ยวข้อง เช่น ประธานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รวมทั้งนโยบายของหน่วยงาน เช่น การห้ามรับของขวัญหรือประโยชน์จากคู่สัญญา/องค์กรหรือบุคคลที่กำลังจะมาทำการค้า การสัญญาว่าจะให้-รับกับองค์กรหรือบุคคลที่จะขอทำใบอนุญาตหรือรับการตรวจสอบด้านต่างๆ ฯลฯ

หน่วยงานควรกำหนดนโยบายด้านนี้ให้เคร่งครัดและมีกระบวนการที่ช่วยให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ภาครัฐสามารถจัดการเรื่องนี้ได้อย่างเหมาะสม การรายงานการรับของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ต้องมีการลงทะเบียนรับอย่างเป็นทางการ

(๒) บทบาทหน้าที่ของห่านในองค์กร : ถ้าข้าราชการนั้นๆ ทำงานในขอบข่ายที่อ่อนไหวและต้องการความเชื่อถือไว้วางใจเป็นพิเศษ และหรือกลุ่มที่เกี่ยวกับการได้ประโยชน์หรือเสียประโยชน์ทั้งจากระดับองค์กร และระดับบุคคล อาทิเช่น งานตรวจสอบ งานจัดซื้อจัดจ้าง การให้ใบอนุญาต/ยึดใบอนุญาต ฯลฯ ควรให้แนใจที่สุดว่าตัวท่านและองค์กรมีความเที่ยงธรรมและจะไม่ถูกตั้งข้อสงสัย แม้ว่า

หน่วยงานของท่านมิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการห้ามรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ และมิได้กำหนดให้รายงานการรับของขวัญและผลประโยชน์ ท่านควรดำเนินความถูกต้องด้วยการรายงานหรือปฏิเสธที่จะรับของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นๆ

หลักการ การกำหนดว่าของขวัญและผลประโยชน์อื่นใดควรต้องรายงานหรือไม่ ควรจะต้องให่องค์กรเก็บรักษาไว้หรือไม่ หรือควรตกเป็นของข้าราชการ ให้เทียบกับค่าตามราคากลางโดยต้องมีค่าน้อยกว่า๓,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติเรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ.๒๕๕๗(ภาคผนวก๑)

#### แนวทางในการปฏิบัติ

▶ ของขวัญทั้งหมดที่มีค่าทางวัฒนธรรมหรือประวัติศาสตร์ เช่น งานศิลปะพระพุทธชรุป เครื่องประดับโบราณ ฯลฯ แม้จะมีขนาดเล็กหรือเป็นเรื่องเล็กน้อย ของขวัญนั้นๆ ย่อมเป็นทรัพย์สินขององค์กรไม่ว่าจะมีค่าราคาเท่าใด

▶ ของขวัญหรือผลประโยชน์ที่ได้รับเมื่อเทียบกับราคากลาง มีค่าน้อยกว่า ๓,๐๐๐ บาท ไม่ต้องรายงานและอาจเก็บเป็นของตนเองได้

▶ ของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆ เมื่อเทียบกับราคากลางมีค่าเกิน ๓,๐๐๐ บาท ต้องรายงานหน่วยงานและลงทะเบียนไว้

▶ ถ้าของขวัญหรือผลประโยชน์ที่มีค่าทางการตลาดระหว่าง ๓,๐๐๐ - ๑๕,๐๐๐ บาท และเจ้าหน้าที่มีความจำเป็นต้องรับให้องค์กรโดยหัวหน้าส่วนราชการตัดสินว่า สมควรให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐคนนั้นๆ รับทรัพย์สินดังกล่าวหรือไม่

▶ ถ้าของขวัญหรือผลประโยชน์ที่มีค่าทางการตลาดมากกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท ให้ส่งมอบเป็นทรัพย์สินขององค์กร เพื่อใช้ประโยชน์สาธารณะและหรือตามความเหมาะสม องค์กรอาจพิจารณาอนุญาตให้ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้นเก็บรักษาของไว้เป็นกรณีไป เช่น ของขวัญในการย้ายหน่วยงานในขณะดำรงตำแหน่งเดิม ของขวัญในโอกาสเกษียณอายุราชการหรือลาออกจากงานของขวัญหรือผลประโยชน์ที่เพื่อนร่วมงานให้เมื่อเจ็บป่วยฯลฯ

► ถ้าในปีงบประมาณใดๆ คุณค่ารวมของขวัญและหรือผลประโยชน์ที่ได้รับจากผู้ให้คุณเดียว กันกลุ่มเดียวกันหรือผู้ที่มีความสัมพันธ์กันหลาภูมิครั้ง เมื่อร่วมกันทั้งปีมีค่ามากกว่า ๓,๐๐๐ บาท ต้องรายงานของขวัญหรือผลประโยชน์แต่ละอย่างที่ได้รับ

► ถ้าในปีงบประมาณใดๆ ได้ของขวัญและหรือผลประโยชน์จากผู้รับบริการ แม้จะต่างคนต่างกลุ่มเพื่อเป็นการขอบคุณในการให้บริการที่ดี แต่เมื่อร่วมกันแล้วมีค่ามากกว่าสามพันบาท ต้องรายงานของขวัญหรือผลประโยชน์แต่ละอย่างนั้น

► ของขวัญและหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ได้รับเพื่อเป็นการขอบคุณจากผู้รับบริการ (ประชาชนองค์กรเอกชน) ที่ได้อ่าย่างสม่ำเสมอ บ่อยครั้ง อาจทำให้เกิดข้อสงสัยจากประชาชนว่ามีอิทธิพล บิดเบือนก่อให้เกิดคดีในการให้บริการของข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรืออาจก่อให้เกิดความรู้สึกชอบ และคาดหวังว่าจะได้รับของขวัญและหรือผลประโยชน์ เมื่อมีผู้มารับบริการควรปฏิเสธการรับ

► เงินสดหรือสิ่งใดๆ ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินได้ (ตัวอย่างเช่น หุ้น พันธบัตร สล็อตเตอรี่) ต้องปฏิเสธไม่รับไม่ว่าจะอยู่ในสถานการณ์ใดๆ

### ๓. เราจะเก็บรักษาไว้เองได้หรือไม่

(๑) ปกติสามารถเก็บรักษาไว้เองหากมีค่าไม่เกิน ๓,๐๐๐ บาท

(๒) หากมีราคาทางการตลาดระหว่าง ๓,๐๐๐ – ๑๕,๐๐๐ บาท ส่วนราชการต้องพิจารณา ทัดสินว่าข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐนั้นๆ จะเก็บไว้เองได้หรือไม่

(๓) หากราคามากกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท จะต้องให้เป็นทรัพย์สินของส่วนราชการและส่วนราชการพิจารณาทัดสินว่าจะใช้ประโยชน์อย่างไร

### ๔. การฝ่าฝืนกฎหมายโทษอย่างไร

การฝ่าฝืนนโยบายฯ ด้วยการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้น และพร้อมฝ่าฝืนการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอาจถูกลงโทษตักเตือน ตัดเงินเดือน จนกระทั่งถึงไล่ออก ขึ้นกับความร้ายแรงของการฝ่าฝืน

นอกจากนั้นหากการรับของขวัญหรือผลประโยชน์นั้นๆ เข้าข่ายการรับสินบน ฉ้อฉล ทุจริต และสามารถพิสูจน์ได้ว่า ข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐนั้นๆ รับของขวัญหรือผลประโยชน์ซึ่ง มีผลต่อความเป็นธรรมก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ผู้ให้โดยมิชอบ หากถูกตัดสินว่าผิดจริงผู้ใดส่วนเกี่ยวข้อง ทุกคนอาจมีส่วนร่วมในการรับโทษทางอาญาด้วย

กุญแจแห่งความเสี่ยง ๒ ประการที่สำคัญ คือ

การรับของขวัญและผลประโยชน์ใด ๆ เป็นสาเหตุให้สาธารณชนรับรู้ว่ามีการปฏิบัติอย่างมี  
อคติ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ก่อให้เกิดการทำลายเชื่อถือศรัทธาของประชาชนต่อ<sup>1</sup>  
ภาครัฐและต่อราชการ กุญแจแห่งความเสี่ยง 2 ประการที่สำคัญคือ

๑. ความพยายามที่จะหลบเลี่ยงกฎหมาย โดยตีค่าราคาของขวัญและหรือผลประโยชน์  
น้อยกว่าความเป็นจริง การตีค่าราคาต่ำกว่าความเป็นจริงนั้น บุคคลอาจจุงใจตนเองหรือจุงใจผู้อื่นให้คิดว่า  
ของขวัญและหรือผลประโยชน์นั้นมีค่าต่ำกว่าที่เป็นจริง เพื่อหลีกเลี่ยงการรายงาน การกระทำดังกล่าวనบว่า  
เป็นการคดโกงและหลอกลวงซึ่งเข้าข่ายฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม

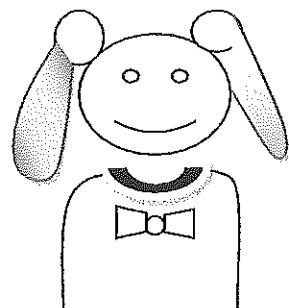
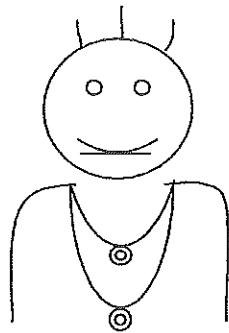
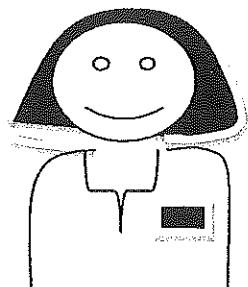
๒. การเพิกเฉยมองข้ามความผิดและละเลยต่อผลที่เกิดขึ้น การรับของขวัญและหรือ<sup>2</sup>  
ผลประโยชน์ใดๆ อาจทำให้ติดเป็นนิสัยอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดความคาดหวังเสมอว่าจะได้รับของขวัญและ  
หรือผลประโยชน์ใดๆ ใน การปฏิบัติหน้าที่ราชการทำให้เกิดความรู้สึกชอบหรืออยากรับประทานต่อผู้รับบริการ หรือ<sup>3</sup>  
ผู้รับงาน-รับจ้าง-รับเหมาฯ ที่เป็นผู้ให้ของขวัญและหรือผลประโยชน์โดยอิทธิพลของความชอบหรือ<sup>4</sup>  
ประโยชน์ตอบแทนที่ได้รับทำให้มีการปฏิบัติตอบแทนเกินกว่ามาตรฐานที่กำหนด

ในสถานการณ์เข่นนี้ ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา และหรือผู้รับจัดซื้ออาจรับรู้ผิดพลาดและเข้าใจว่า  
การรับจ้างต่างๆไม่ต้องทำในระดับมาตรฐานหรือลดคุณค่าการบริการ นอกจากนี้หากเกิดการปฏิบัติเป็น<sup>5</sup>  
วัฒนธรรมการทำงานขององค์กรข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐจะมีพฤติกรรมเคยชินกับ “การรับ<sup>6</sup>  
รองวัล” จากการปฏิบัติหน้าที่และละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยความรับผิดชอบซึ่งจัดได้ว่าเป็น การรับสินบน  
การแสวงหาเหตุผลเพื่อปิดเป็นความจริง มีแนวโน้มที่เป็นไปได้มากที่เราจะรับของขวัญและผลประโยชน์  
โดยเฉพาะสิ่งที่ถูกใจเรา บุคคลอาจสงสัยว่าการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใดๆถือได้ว่าเป็นความผิด แต่ผู้รับ<sup>7</sup>  
มักจะหาเหตุผลเข้าข้างตนเอง ดังนี้

“ฉันรู้ว่าไม่ควรรับของดังกล่าวแต่ด้วย  
นายาหจึงไม่กล้าปฏิเสธมิใช่เหตุ  
ไม่รับจะเป็นการทำลายสัมพันธภาพ  
ระหว่างผู้ให้กับองค์กรหรือกับบุตรเอง”

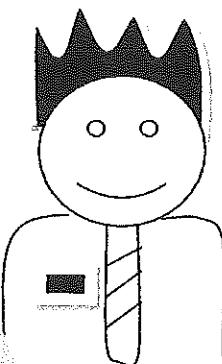
“ดูซิ อันอุทิศเวลาณอกเวลาราชการ  
ทำงาน ดังนั้น มันเป็นการยุติธรรมที่เรา  
จะได้รางวัลผลประโยชน์ที่เท่ากัน”

“คนอื่นๆ ก็ทำเช่นนี้ ทำไงฉันจะทำบ้าง  
ไม่ได้”

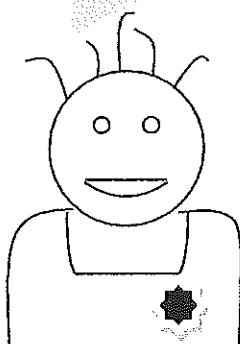
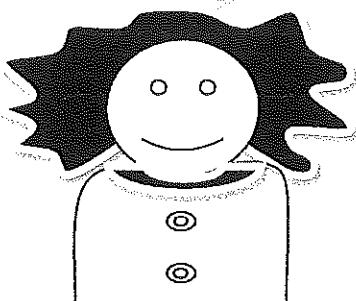


“พระราชนัมเป็นคนพิเศษจริงๆ ดังนั้น  
ผู้บังคับบัญชาจึงข่มอัน และเป็นเรื่อง  
ธรรมชาติที่อันมักเป็นคนแรกเสมอที่  
ได้รับโอกาสให้ไปเก็บอบรม/สัมมนา”

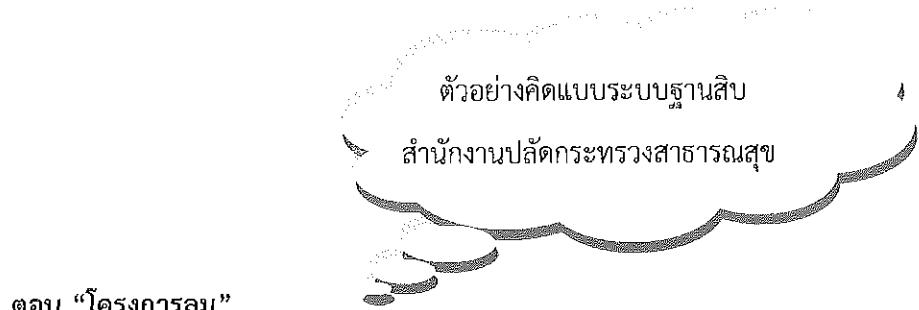
“ฉันไม่เห็นกฎระเบียบใดๆ กีดขวาง  
การให้ของขวัญ ดังนั้นฉันก็ไม่ได้ฝ่า  
ฝืนกฎเกณฑ์ใดๆ”



“ฉันเป็นแค่ตัวอย่างพร้อมให้ทดลองใช้และฉันไม่คิดว่า  
หน่วยงานของฉันจะสั่งสินค้าชนิดนี้ เมย์ว่าฉันจะให้  
คำแนะนำแก่คุณ”



ท่านต้องระลึกอยู่เสมอว่า เหตุผลที่ท่านใช้กล่าวอ้างเช่นนี้ไม่สามารถปگบ้องท่านจาก  
การถูกดำเนินการทางอาชญากรรม หากการกระทำของท่านเป็นการกระทำที่มีขอบ



#### ตอน “โครงการลง”

นางส้มเกลี้ยง ข้าราชการ ขณะที่ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าสถานีอนามัย ได้รับอุดหนุนเงินงบประมาณเพื่อให้ดำเนินโครงการและรับผิดชอบโครงการ นางส้มเกลี้ยงได้จัดทำโครงการและจัดทำหลักฐานการเบิกจ่ายเงินตามโครงการเป็นเท็จโดยไม่ได้มีการดำเนินโครงการและจ่ายเงินจริง คือ โครงการพัฒนาศักยภาพนรนสร้างสุขภาพตำบล จำนวน ๕๑,๐๐๐ บาท และโครงการแก้ไขปัญหาโรคพยาธิใบไม้ตับ จำนวน ๘,๐๐๐ บาท นางส้มเกลี้ยง ได้จัดทำหลักฐานการเบิกจ่ายเงินทั้งโครงการเป็นเท็จ เช่น ค่าจ้างเหมาจัดทำอาหารว่าง ค่าวิทยากร ค่าจัดทำแบบบันทึกการออกกำลังกาย ค่าวุฒิบัตร ค่าจ้างเหมาจัดสถานที่และจัดกิจกรรมการประกวดนรนสร้างสุขภาพ ค่าล้างรูป ค่ารางวัลในการประกวดนรนสร้างสุขภาพ และค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานนอกเวลาทำการเป็นต้น

พฤติกรรมของนางส้มเกลี้ยงดังกล่าว เป็นการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงฐานปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต ตามมาตรา ๘๕(๑) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ ลงโทษให้ออกจากราชการ

#### ตอน “อบ..ลง”

นายทองดี ข้าราชการ ได้ยื่นเงินราชการและลงชื่อในโครงการอบรมโดยเป็นผู้เสนอโครงการอบรมทางด้านสุขภาพ รวมจำนวน 2 วัน นายทองดีได้จัดทำเอกสารหลักฐานขออนุมัติเบิกจ่ายเงินตามโครงการอบรมส่งให้กับการเงินเพื่อหักล้างเงินยืมสำหรับเป็นค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม เป็นจำนวนเงิน 10,600 บาท โดยลายมือชื่อผู้เข้าอบรมในเอกสารประกอบการหักล้างเงินยืมนั้น มิใช่เป็นลายมือชื่อที่แท้จริงของผู้เข้ารับการอบรมแต่เป็นลายมือชื่อปลอม และมิได้มีการจัดอบรมตามโครงการดังกล่าวแต่อย่างใด

พฤติกรรมของนายทองดีดังกล่าว เป็นการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงฐานปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยมิชอบ เพื่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ผู้หนึ่งผู้ใด หรือปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต ตามมาตรา 85(1)แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 ลงโทษให้ออกจากราชการ

### ตอน “ยักษ์อภิยา”

นายยา ตำแหน่งเภสัชกรปฏิบัติการ ได้ยักษ์อภิยาแก้ทัชสูตรผู้สมชายโดยฟรีดเริน ที่ตนดำเนินการสั่งซื้อจากบริษัทยาของเอกชน รวมจำนวน 200,000 เม็ด โดยยาดังกล่าวจำนวน 50,000 เม็ด ได้มีการสั่งซื้อในนามของโรงพยาบาลและนำเข้าคลังยาของโรงพยาบาลตามระบบ ส่วนอีกจำนวน 150,000 เม็ด นั้น ได้สั่งซื้อในนามของโรงพยาบาลแต่นำยาเข้าร้าน และจ่ายเงินเอง โดยการสั่งซื้อยาได้ทำการปลอมลายมือชื่อของผู้อำนวยการโรงพยาบาลเพื่อใช้เป็นหลักฐานในการสั่งซื้อยาและได้นำยาดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก

พฤติกรรมของนายยาดังกล่าว เป็นการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยมิชอบเพื่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ผู้ที่นี่ผู้ใด หรือ ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต ตามมาตรา 85(1)แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.2551 ลงโทษได้ออกจากราชการ

### ตอน “คนหลวงใช้เงินหลวง”

นางวันดี ตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเก็บรักษาเงิน และเป็นเจ้าหน้าที่การเงินรับผิดชอบงานการเงินและบัญชี และมีอำนาจลงนามในใบอนุเงินร่วมกับเจ้าหน้าที่รายอื่น นางวันดีได้ถอนเงินออกจากบัญชีเงินฝากของสถานีอนามัย นำไปใช้จ่ายในเรื่องส่วนตัวจำนวน 300,000 บาท ต่อมาได้นำเงินดังกล่าวมาคืนให้กับทางราชการแล้ว และพบว่ามีการเบิกจ่ายเงินโดยไม่มีเอกสาร หลักฐานประกอบการจ่ายเงินจำนวน 200,000 บาท นางวันดีให้การรับสารภาพว่าตนได้จัดทำเอกสารหลักฐานประกอบการเบิกจ่ายเท็จขึ้นมาใหม่เพื่อให้มีจำนวนเงินคงเหลืออยู่จริงตามรายงานงบเดือนส่งให้สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเพื่อประกอบการจัดทำบัญชีเกณฑ์คงค้าง

พฤติกรรมของนางวันดี ดังกล่าว เป็นการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรงฐานปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต ตามมาตรา 85(1)แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 ลงโทษได้ออกจากราชการ

### ตอน “คนหลวง กับรถยนต์หลวง”

นายสรรชัย ตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาล “ได้เบิดบังทรัพย์สินของทางราชการนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว โดยนำบิน้ำมันของโรงพยาบาล ไปเขียนเติมน้ำมันใส่รถยนต์ส่วนตัวที่ห้องลิฟต์ และรถจี๊ป

แกรนด์เชอร์โกรี แล้วเบิกจ่ายเงินค่าน้ำมันจากเงินบำรุงของโรงพยาบาลเป็นระยะเวลา 3 ปี รวมจำนวน 232 ครั้ง เป็นเงินรวม 290,000 บาท ทั้งที่นายสรรษัยก์นำรอดยนต์ราชการไปใช้ทั้งในเวลาราชการและนอกเวลา ราชการอีกด้วย

พดติกรรมของนายสรรษัยตั้งกล่าวเป็นการกระทำผิดวินัยอย่างร้ายแรง ฐานปฏิบัติหรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ราชการโดยทุจริต ตามมาตรา 85(1)แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 ลงโทษได้ออกจากราชการ

### สถานการณ์ตัวอย่าง

หน่วยงานภาครัฐนึง ส่งนักทรัพยากรบุคคลที่ทำหน้าที่จัดซื้อจัดจ้าง (HR procurement) ให้เข้าร่วมสัมมนาด้านทรัพยากรบุคคล เจ้าหน้าที่ผู้นั้นได้รับรางวัลยูคล่า ๗,๐๐๐ บาท จากการเป็นผู้เข้าร่วมสัมมนาที่มีบุคลิกเป็น personnel planner ซึ่งบริจาก โดยโรงงานผลิตสินค้าที่เป็นคู่ค้ากับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ได้เก็บของรางวัลนั้นไว้โดยไม่ได้รายงานหน่วยงานเนื่องจากคิดว่าเป็นรางวัลที่ตนชนะจากการเข้าร่วมกิจกรรมการสัมมนา

ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบถึงความหมายที่อาจแอบแฝงมาจากการให้ และตัดสินใจว่า จะต้องมีการรายงานของรางวัลนั้นและลงทะเบียนเป็นของหน่วยงาน โดยให้เหตุผลว่าการ ประगูดตัวของเขานในการเข้าร่วมสัมมนาเป็นเพราะได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน ดังนั้น เป็นความชอบธรรมของหน่วยงานที่จะตัดสินใจว่าจะจัดการอย่างไรกับรางวัลขึ้นนี้

เนื่องจากราคาของรางวัลและบทบาทในหน้าที่มีความเสี่ยงในเรื่องผลประโยชน์ ในที่สุดเจ้าหน้าที่จึงถูกขอร้องให้สละรางวัลแก่น่วยงานเพื่อประโยชน์ตามความเหมาะสม

### บทสรุป

ความเขื่อถือไว้วางใจและจริยธรรมเป็นรากฐานของการบริหารภาครัฐที่ดี เมื่อท่านเป็น ข้าราชการและหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐไม่ว่าจะสังกัดหน่วยงานใด ท่านถูกคาดหวังให้ปฏิบัติหน้าที่และตัดสินใจ โดยปราศจากอคติท่านถูกคาดหวังไม่ให้แสวงหารางวัลหรือผลประโยชน์ในรูปแบบใดๆ นอกจากนี้จากเงินเดือน และผลประโยชน์ที่รัฐจัดให้ แม้ว่าโนบายของหน่วยงานหลายแห่งจะอนุญาตให้รับของขวัญได้ ซึ่งถือว่าเป็น ของที่ระลึกในโอกาสที่เหมาะสม แต่อย่างไรก็ตามควรมีขอบเขตในการรับ蹭อ การฝ่าฝืนขอบเขตด้วยการรับ ของขวัญหรือผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม จะนำไปสู่ความเสี่ยงต่อการทุจริต และทำลายชื่อเสียงของท่านรวมทั้ง องค์กรของท่านเอง

## บทที่ ๕ แนวปฏิบัติ ๑๐ ข้อ ตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ได้กำหนดแนวทางให้ข้าราชการประพฤติปฏิบัติรวม 10 ประการ สรุปได้ดังนี้

### ๑. ข้าราชการต้องยึดมั่นในจริยธรรมและยึดหยัตกระทำในสิ่งที่ถูกต้องและเป็นธรรม

- ๑) ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้
- ๒) เมื่อรู้หรือพบการฝ่าฝืน ต้องรายงานต่อหัวหน้าส่วนราชการ หรือคณะกรรมการจริยธรรมโดยพลัน
- ๓) ต้องรายงานการดำเนินการที่ต้องดำเนินการตามที่ได้รับผิดชอบ ซึ่งมิใช่ส่วนราชการฯ ในกรณีที่อาจขัดแย้ง กับการปฏิบัติหน้าที่ หรืออาจทำให้การปฏิบัติหน้าที่เสียหาย
- ๔) ร่วมประชุมแล้วพบว่า มีการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม หรือมีการเสนอเรื่องผ่านตน ต้องคัดค้านการกระทำการดังกล่าว และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

### ๒. ข้าราชการต้องมีจิตสำนึกที่ดีและรับผิดชอบต่อหน้าที่เสียสละ ปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ๑) อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เต็มกำลัง ความสามารถ
- ๒) ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทำเนินของหน้าที่ของตน หรือข้าราชการอื่น ไม่ก้าว kakay หรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการอื่นโดยมิชอบ
- ๓) ใช้คุณลักษณะตัดสินใจ ด้วยความรู้ความสามารถอย่างที่ปฏิบัติในวิชาชีพ ตรงไปตรงมา ปราศจากคติ ตามข้อมูลพยากรณ์ลักษณะและความเหมาะสม
- ๔) เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้น ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการทราบโดยพลัน
- ๕) ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมาย หรือประชาชนให้ความร่วมมือ
- ๖) ไม่ส่งการด้วยวิชาในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ ในกรณีสั่งการด้วยวิชาดังกล่าว ให้ผู้ใต้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องเป็นลายลักษณ์ ตามคำสั่ง เพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาการต่อไป

๓. ข้าราชการต้องแยกเรื่องส่วนตัวออกจากตำแหน่งหน้าที่และยึดถือประโยชน์ส่วนรวม ของประเทศไทยให้เป็นคุณ  
เหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน

- ๑) 'ไม่นำความสัมพันธ์ส่วนตัวที่ตนมีต่อบุคคลอื่นมาประกอบการใช้คุณพินิจให้เป็นคุณ  
หรือโทษต่อบุคคลอื่น'
- ๒) 'ไม่ใช้เวลาราชการ เงิน ทรัพย์สิน บุคลากร หรือสิ่งอำนวยความสะดวกของ  
ทางราชการไปเป็นประโยชน์ส่วนตัวของตนหรือผู้อื่น'
- ๓) 'ไม่กระทำการใด หรือดำรงตำแหน่ง หรือปฏิบัติการใดในฐานะส่วนตัว ก่อให้เกิด  
ความเคลื่อนแคลง หรือสงสัยว่าจะขัดกับประโยชน์ส่วนรวมที่อยู่ในความ  
รับผิดชอบของหน้าที่'
- ๔) 'ในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบในหน่วยงานโดยตรง หรือหน้าที่อื่น ต้องยึดหลัก  
ถือประโยชน์ของทางราชการ'

๔. ข้าราชการต้องเลี้นจากการแสวงหาประโยชน์ที่มิชอบ โดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ และไม่กระทำการ  
อันเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวม

- ๑) 'ไม่เรียก รับ หรือยอมจะรับ หรือยอมให้บุคคลอื่นเรียกรับ หรือยอมรับ ซึ่งของขวัญ  
แทนตน หรือญาติของตน ไม่ว่าก่อน หรือหลังดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่า  
จะเกี่ยวข้องหรือไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่เกี่ยวกับ  
ธรรมจรรยา หรือเป็นการให้ตามประเพณีหรือให้แก่บุคคลทั่วไป'
- ๒) 'ไม่ใช้ตำแหน่ง หรือกระทำการที่เป็นคุณ หรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพื่ามีอคติ'
- ๓) 'ไม่เสนอ หรืออนุมัติโครงการ การดำเนินการ หรือการกระทำนิติกรรมหรือสัญญา  
ซึ่งตนเองหรือบุคคลอื่นจะได้ประโยชน์อันมีค่าได้ โดยชอบด้วยกฎหมาย  
หรือประมวลจริยธรรมนี้'

๕. ข้าราชการต้องการและปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอย่างตรงไปตรงมา

- ๑) 'ไม่ละเมิดรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่ชอบ  
ด้วยกฎหมาย'
- ๒) 'ในกรณีที่เห็นว่าคำสั่งผู้บังคับบัญชา หรือการดำเนินการใดที่ตนมีส่วนเกี่ยวข้อง  
ไม่ชอบ ต้องทักท้วงเป็นลายลักษณ์อักษรไว้'
- ๓) 'ถ้าเห็นว่ามติคณะรัฐมนตรีไม่ชอบด้วยกฎหมาย ต้องทำเรื่องเสนอหัวหน้าส่วนราชการ  
พิจารณา และส่งเรื่องให้สำนักเลขานุการคณะรัฐมนตรีดำเนินการให้ได้ช้อยดี  
ตามกฎหมาย'

- ๑) ไม่หลีกเลี่ยงกฎหมาย ใช้หรือแนะนำให้ใช้ช่องว่างของกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น และต้องเร่งแก้ไขช่องว่างดังกล่าวโดยเร็ว
- ๒) ไม่ยอมให้บุคคลอื่นาศัยขื่อตนเอง หรือครอบครอง ทรัพย์สิน สิทธิหรือประโยชน์อื่นได้แทนบุคคลอื่น อันเป็นการเลี่ยงกฎหมาย หรือใช้ช่องบุคคลอื่นถือครองสิ่งดังกล่าวแทนตน หรือปกปิดทรัพย์สินของตน
- ๓) เมื่อทราบว่ามีการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในส่วนราชการของตน หัวหน้าส่วนราชการต้องดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้เกิดการตรวจสอบกฎหมายขึ้นโดยเร็ว
- ๔) เมื่อได้รับคำร้อง หรือคำแนะนำจากผู้ตรวจการแผ่นดินหรือหน่วยงานอื่นว่ากฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของส่วนราชการของตน สร้างภาระเกินสมควรแก่ประชาชน หรือสร้างความไม่เป็นธรรมให้เกิดขึ้น ต้องดำเนินการทบทวนกฎหมาย กฎ หรือข้อบังคับดังกล่าวโดยเร็ว

๖. ข้าราชการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรมเป็นกลางทางการเมือง ให้บริการแก่ประชาชน โดยมีอัธยาศัยที่ดี และไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม

- ๑) ปฏิบัติหน้าที่ให้ดุลถ้วง โดยไม่หลีกเลี่ยง ละเลย หรือละเว้นการใช้อำนาจเกินกว่าที่มีอยู่ตามกฎหมาย
- ๒) ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่น โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิเสรีภาพ ของบุคคล ไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคล หรือก่อภาระ หรือหน้าที่ให้บุคคล โดยไม่มีอำนาจตามกฎหมาย
- ๓) ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน โดยมีอัธยาศัยที่ดี ปราศจากอดีต และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลผู้มาติดต่อโดยไม่เป็นธรรม
- ๔) ละเว้นการให้สัมภาษณ์ การอภิปราย การแสดงปาฐกถา การบรรยาย หรือการวิพากษ์วิจารณ์อันกระทบต่อความเป็นกลางทางการเมือง เว้นแต่เป็นการแสดงความเห็นทางวิชาการตามหลักวิชา
- ๕) ไม่อี่อประโยชน์เป็นพิเศษแก่ญาติพี่น้อง พรรคพวง เพื่อนฝูง หรือผู้มีพระคุณ และต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรมไม่เห็นแก่หน้าที่ใด
- ๖) ไม่ลอก หรือนำผลงานของผู้อื่นมาใช้เป็นของตนเอง โดยมิได้ระบุแหล่งที่มา

๗. ข้าราชการต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของทางราชการอย่างเคร่งครัด และรวดเร็วไปถ้วนเวลาให้เนินช้า และใช้ข้อมูลข่าวสารที่ได้มาจากการดำเนินงานเพื่อการในหน้าที่ และให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

- (๑) "ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการดำเนินงานไปเพื่อการอื่นอันไม่ใช่การปฏิบัติหน้าที่โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น"
- (๒) ชี้แจง แสดงเหตุผลที่แท้จริงอย่างครบถ้วนในกรณีที่กระทำการอันกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพบุคคลอื่น "ไม่อนุญาต หรือไม่อนุญาตตามคำขอของบุคคล หรือเมื่อบุคคลร้องขอตามกฎหมาย เว้นแต่การอันคณะกรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองได้กำหนดยกเว้นไว้"

๙. ข้าราชการต้องมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษาคุณภาพและมาตรฐานแห่งวิชาชีพโดยเคร่งครัด

- (๑) ปฏิบัติงานโดยมุ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานให้เกิดผลดีที่สุดจนเต็มกำลังความสามารถ
- (๒) ใช้งบประมาณ ทรัพย์สิน สิทธิและประโยชน์ที่ทางราชการจัดให้ ด้วยความประหยัด คุ้มค่า ไม่ฟุ่มเฟือย
- (๓) ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ตามคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพโดยเคร่งครัด

๙. ข้าราชการต้องยึดมั่นในการปกครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

- (๑) "ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองในระบบทอบอิënที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มาใช้ในประเทศไทย"
- (๒) จงรักภักดีต่อพระมหากษัตริย์ และไม่ละเมิดองค์พระมหากษัตริย์ พระราช妃 และพระรัชทายาท ไม่ว่าทางการหรือวาจา

๑๐. ข้าราชการต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำรงตนรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของราชการโดยรวม

- (๑) "ไม่ละเมิดหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนา และประเพณี"
- (๒) หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นต้องปกครองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา ด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่เห็นแก่ความสัมพันธ์หรือบุญคุณส่วนตัวและควบคุมให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมโดยเคร่งครัด"
- (๓) หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องสนับสนุน สงเสริมและยกย่อง ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่มีความซื่อสัตย์ มีผลงานดีเด่น มีความรู้ความสามารถและขยัน ขันแข็ง ไม่เลือกที่รักมักที่ชัง และยึดมั่นในระบบคุณธรรม"
- (๔) "ไม่กระทำการใดอันอาจนำความเสื่อมเสีย และไม่วางใจให้เกิดแก่ส่วนราชการ หรือราชการโดยรวม"

## บทที่ ๖ ข้อบังคับสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ว่าด้วยจรรยาข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2560



ข้อหนึ่ง ห้ามนำเข้ามาทุกอย่างที่เป็นภัยต่อราษฎร์ เช่น อาวุธปืน ยาเสพติด ฯลฯ นัดที่๑๐

ສຳເນົາທີ່ມີຄວາມມື້ນຕະຫຼາດກວາມສຳເນົາ ສິນໄລ໌ເພື່ອກຳໃຫຍ່ຈຳກັດກຳຕະຫຼາດກວາມສຳເນົາໃຫຍ່ເຖິງ  
ໄສແບກຕະຫຼາດກວາມສຳເນົາທີ່ມີຄວາມມື້ນຕະຫຼາດກວາມໄສແບກຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່ພາກການຂໍ້ມູນການແລະ  
ການການຈົ່ງໃຫຍ່ເປົ້າມູນຄູ່ມື້ນຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່ພົມພາກການສຳນັກມີການໄສແບກຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່  
ຄວາມມື້ນຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່ພົມພາກການສຳນັກມີການໄສແບກຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່  
ພາກການຈົ່ງໃຫຍ່ເປົ້າມູນຄູ່ມື້ນຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່ພົມພາກການສຳນັກມີການໄສແບກຕະຫຼາດກວາມພູດຖານທີ່ໃຫຍ່

#### พิธีบวงสรวงและรักษาวิญญาณ

๑๗๘ ไม่ใช่เรื่องของพ่อแม่และญาติ戚友 แต่เป็นเรื่องของคนที่ดูแลด้วยความรัก

၁၃၈၁ ပြုခိုင်းများ၏ ဖော်စွမ်းဆောင်ရွက်မှုများ၏ ပုဂ္ဂန်များ မြန်မာစွမ်းဆောင်ရွက်မှုများ၏ အတွက် ပုဂ္ဂန်များ မြန်မာစွမ်းဆောင်ရွက်မှုများ၏ အတွက်

#### សំណង់អ្នករាជនាមីនិយោគ

www.alphamedical.com | 800-322-4473 | info@alphamedical.com

សារព័ត៌មាននៃក្រុងការបង្កើតរបស់ខ្លួន

### **REFERENCES AND NOTES**

—Sí, señores, sin duda es un gran honor para mí ser el encargado

as follows: *Chlorophytum comosum* (L.) Ker Gawl., *Agave attenuata* Schult.

Digitized by srujanika@gmail.com

*Journal of Health Politics, Policy and Law*, Vol. 35, No. 4, December 2010  
DOI 10.1215/03616878-35-4 © 2010 by The University of Chicago

三

พืชที่เป็นต้นไม้ในป่า

- ๒.๔ ปฏิรูปตัวบุคคลให้เป็นบุคคลดีของชาติที่มีความสามารถ กระดับสูง  
และมีความภูมิใจในการ  
๒.๕ ปฏิรูปประเทศให้เป็นประเทศที่มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก  
๒.๖ ปฏิรูปประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก  
๒.๗ ปฏิรูปประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก  
๒.๘ ปฏิรูปประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก  
๒.๙ ปฏิรูปประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก  
๒.๑๐ ปฏิรูปประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน ไม่มีการบุกรุก

ก้าวที่ 4 ตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนและมีความยืดหยุ่น



พิธีบูชาในวันที่ ๑๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

๔๒. ให้ภาคตากลับเข้าสู่กระบวนการจัดการภายในกระบวนการปฏิรูปตัวบุคคลของแต่ละท่าน

๔๓. ให้ท่านเข้าร่วมในการฝึกที่มาที่ไปในกระบวนการตั้งต้นใหม่และตรวจสอบการทำงานทั้งหมดของ  
ภาคตากลับโดยปิดเผยผลลัพธ์ที่มีอยู่ ซึ่งต้องใช้เวลา และต้องทราบว่าปฏิรูปตัวบุคคล  
ที่ได้ก่อให้เกิดความไม่สงบทางการเมืองของประเทศไทย ตามที่คณะกรรมการสอบสวนท่านที่ว่าด้วย  
และประเมินต่อการเข้ามายังที่อยู่

๔๔. ไม่ได้ปิดเผยข้อที่ระบุหัวข้อที่เป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับการบริหารฯ เพื่อเรียกทรัพย์ไว้เป็น

ໃຫຍ່ຕາມເອງທານະລາດ



ទី៣ ក្នុងរាជរដ្ឋបាលនិងរាជរដ្ឋបាលរាជរដ្ឋបាល

សំណងជាតិ

๓๔๖ ประมวลกฎหมายว่าด้วยอาชญากรรมที่เกี่ยวข้อง เนื่องในสิ่งของมีลักษณะอุบัติและเป็นภัยให้แก่

ต่อสัมภាវาน

๓๔๗ ให้ผู้ใดหักทรัพย์ของและสูญเสียไปให้สำหรับเพื่อความต้องการได้แล้วก็ให้รักษาไว้โดยทันทีไม่ทราบปัญญาติด  
ภัยทาง

หัว ๒ ตัวบทวิพัฒนศาสตร์ที่ใช้กฎหมายของอาชญากรรมเพื่อป้อง

๓๔๘ ผู้ใดหักและปล่อยให้ต่อสาธารณะหรือบุคคลอื่นเป็นภัยให้ต่อสาธารณะซึ่งคนที่หักและปล่อยให้ต่อสาธารณะ

ภัยด้วยความต้องการและล้วงนา ให้หักให้เกิดภัยด้วยความต้องการและสูญเสีย

๓๔๙ ฝ่าหักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะอันเป็นภัย แต่ไม่ใช่ทรัพย์ของและสูญเสีย

๓๕๐ ทำร้ายตัวหรือภัยทางกายภาพใดๆ ด้วยสาเหตุอันและไม่ใช่ความต้องการให้เกิดภัย

๓๕๑ ทำร้ายตัวหรือภัยทางกายภาพใดๆ ด้วยสาเหตุอันและไม่ใช่ความต้องการให้เกิดภัย  
ต่อสัมภាវานเป็นสาเหตุที่บุญ

หัว ๓ ปัญญาติดตามค่ากันของคนตัวหน้าคนไปมา ๓๕๒ ภัยทาง

๓๕๓ รักษาภัยด้วยสาเหตุ ภัยทาง ภัยอันพาณิชย์ต่อไป

๓๕๔ ซื้อขายซื้อขายด้วยสาเหตุและภัยทาง

๓๕๕ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๕๖ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๕๗ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๕๘ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๕๙ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๖๐ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๖๑ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๖๒ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

๓๖๓ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

ไม่ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

หัว ๔ ศุลกากรด้วยภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

หัว ๕ ศุลกากรด้วยภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

หัว ๖ ศุลกากรด้วยภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

หัว ๗ ศุลกากรด้วยภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

หัว ๘ ให้หักทรัพย์ซึ่งมีลักษณะ อันเป็นภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์ต่อไปในภัยทาง ภัยทางพาณิชย์

คู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลสมเด็จพระบูรพาณครไทย

ข้อ ๔ ผู้ดูแลหน่วยงานและบุคลากรที่มีพฤติกรรมที่ดีเท่านั้นทางด้านจรรยา เพื่อประทับ  
ตราเป็นแบบอย่างที่ดี

ข้อ ๖ ให้หน่วยงานกำหนดหลักเกณฑ์ในการเบ่งดับไฟจรวจฯเข้าราชการสำนักงาน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข เช่น การให้วงรัก การไฟไกасปรับปุยและพัฒนาฯ และการลงโทษสำหรับ  
ผู้มาฝืนธรรมยาห้ามราชการที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย

ข้อ ๗ ให้ราชการการปฏิบัติงานทั้งบังคับรากลับจรวจฯเข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวง  
สาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๐ อย่างครบถ้วน กារนี้เป็นภารกิจความจ轸ยาห้ามราชการอันมีใช้ความเสี่ยงขั้น  
ให้ผู้บังคับบัญชาตักเตือนหรือดำเนินประกอบการพิจารณาแต่งลง เลื่อนเงินเดือน หรือสั่งให้ได้รับการพัฒนา  
หากเป็นความผิดวินัยให้ผู้บังคับบัญชาทำใบเสนอการหาญวินัย อนึ่ง ให้พนักงานราชการ พนักงานของกระทรวง  
สาธารณสุข และลูกน้ำของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งในราชกิริยาและสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้ยกเว้น

ประทับ ณ วันที่ ๔ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

*A.*  
(นายเจษฎา ใจคำรักษ์)  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

## บทที่ ๗ แนวทางปฏิบัติตามจรรยาบรรณกระทรวงสาธารณสุข (MOPH code of Conduct)

## ดำเนินตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

អគ្គភាព

160

ທັກປົກປົກສະບູາອຸ່ນໂຮງຈາກຕົວມາເມືຍງ ປະກາອນດ້ວຍ

អគ្គនាយក

1. ใช้จ่ายอย่างประหยัด พอดีส์ มีเงินออม ไปก่อหนี้ เป็นดุลย์บัญความสามารถในการบริหารจัดการเงิน ในที่ตั้งของบ้านต่อการดำเนินการของบ้าน
  2. ต่อรองด้วยความพยายามเพียง ไม่เบียดเบียนตนของหรือผู้อื่น
  3. พัฒนาตนของให้เกิดแบบมีเหตุผล ฟังรับฟัง ฟังรักประบาน ฟังรักบุคคล และรักษาตน มีความกิดแบบรอบด้าน สามารถในการวิเคราะห์ปัญหา และแก้ปัญหาด้วยเหตุผล ฝึกทักษะการเปลี่ยนแปลง

### ตัวอย่าง 1

เมืองรามได้เป็นหมวดหมู่ เมื่อการใช้จ่าย  
ปกติ เมื่อการออม เมื่อศักดิ์การณ์ถูกการันตี  
รวมทั้ง จัดทำบัญชีครัวเรือน เมื่อให้สามารถ  
กำนัลเงินรายได้ คำว่าใช้จ่าย เป็นคงเหลือ เมื่อการ  
ใช้จ่ายอย่างมีเหตุผล หลักการคุ้มครองการเป็นหนี้สินที่  
ไม่จำเป็น

ຕົວອປ່າງ 3

บีก้าก็จะรับการรักษาเหตุผลในการดำเนินธุรกิจ  
และการปฏิบัติงาน มีผลดี เนื่องจากให้ความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า

ສັງອປ່ານທີ 2

พึงรักษาความพยายามเพียงเป็นหลักการ  
สำคัญในการปฏิบัติงานเชิงบุคลากรทุกระดับ  
ควรยึดถือ

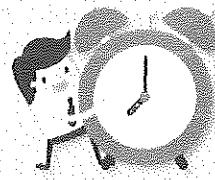
ចំណាំបង្កើ 4

ความพยายามใช้เพียงเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา แต่เป็นหลักการสำคัญที่จะป้องกันปัจจัยทางกายภาพขึ้น ดังนั้น เป็นองค์รวมในการป้องกันด้านของบุคลากร

2

ຄະນຸມຕ່ອງການ

## ใช้เวลาให้คุ้มค่า/ประสิทธิภาพ



ก. ภารกิจที่ต้องดำเนินการต่อไป



ჩატიკო

ກຮະກຽວງຄາຕາເນັນຄຸງໃຫ້ກວາມສໍາຖົງກົບເລື່ອງວົວ ໂດຍເພີ້ມຂະໜາງນິ່ງ ການຕຽນຕ່ອງວົວຄາ  
ໝົງເປັນຫຼົງໄວ້ຂອງກົງກອງກົງປົງ ເປັນທີ່ອັນເຄດລົງກວາມມີນັບ ເປັນນາບຕົນອອງ ການຕຽນຕ່ອງວົວມີກັບເປັນ  
ກົນວາກາຮົາເວັງນາ ມະນີ້ນ ໃຫ້ເນື້ອດື່ອໃຈໄດ້

๖๗๙

ตรงต่อเวลา หมายถึง ความต้องตรงต่อเวลาในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ทุก ๆ เรื่อง นับถึงเวลาเรื่องทักษะตระประจาร่วมของเด็ก รวมทั้งความต้องต่อเวลาในการทำอาหาร กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้อื่น เช่น การเข้าทำงาน ภาคผิวโลกงานดูแลเวลา การช่วยประชุมภาคผิวโลกงานดูแล ภาคประชุมตรงเวลา การไปห้องน้ำตามกำหนดเวลา เป็นต้น

លេខប្រព័ន្ធផ

1. ตรงต่ออว Helvetica ได้เริ่มงานก่อนหรือต่องเวลากำหนดหรือกันไว้แล้ว  
ปฏิบัติงานให้ถูกต้องสอดคล้อง ได้ผลตามมากที่สุดปรับเปลี่ยนแก้ไขเวลาที่ต้องการ
  2. ไม่ใช้งานการทางการหรือของคนงานไปให้เสียเวลาอย่างอื่นที่ไม่ใช่ภาระการงาน แต่ไม่ใช่ว่าการทางการมีประโยชน์ก็ต้องด้วย
  3. ไม่คิดถึง กดตัวเองหรือทำให้เกิดความคิดเห็น
  4. พึงคำนึงถึงว่าการเมืองยังคงเป็นการทางการหรือการใช้งานการทางการไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัว

សំណង់

กรณีมีการจัดประชุม ประสามาชาติ  
ผู้เข้าร่วมประชุมดำเนินการประชุมกันเอง เมื่อถึง  
กำหนดเวลาประชุม เมื่อไม่ให้ผู้เข้าร่วมประชุม  
ที่มาตรงกับค่าตั๋วเงินของตนไม่ได้ร่วมงาน

ចំណាំបាន 3

ນາມປັບປຸງເກົ່າອົນຫວີ້ດະຈົງວິກາ ເພື່ອປັບຕົງນາ  
ເຕີນວິກາ ໂດຍມີຜົນການສໍາຮັດກັນວິກາກີ່ກໍາຫນົດ

សំណើលេខ 2

ไม่ใช่การกระทำการไม่ในการปฏิบัติการที่ส่วนตัว

ចំណាំរៀងទី 4

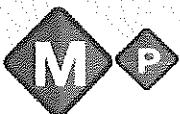
พัฒนาทักษะในการบริหารจัดการ  
ตามองค์ให้สามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
ในส่วนที่สำคัญ

3

# ยิดกีอุปราชโนชนส่วนรวม ปฏิเสธผลประชันทับซ้อน



#### น้ำมันดีเซลหุ่นยนต์ MAJOWING



អត្ថបទ

ກອງກរວງສາເລານບຸກສັບດີຕະແຫຼາມກາປະການທຳອິດພະນັກງານສອງສົມເຖິງແພັນທິຕາລີໃນການ ອັດຊາຍເຊື່ອການ ເພີ້ມຮັນຮາສະນິກ “ຂອງໃຫ້ເກີດປະໂຫຍດນີ້ແມ່ນຕົນ ມີນິ້ນໍສອງ ປຣໄອສັນຫວັງເພື່ອມີມູນຫຸ້ນ ເປີດຕົກກີ່ ໜຶ່ງໆ ລາກ ກອີ່ພົບ ເທົ່າກີ່ອັນຕົາ ຈະຕຸກແກ່ຕົວກ່ານເອົາ ກໍາກ່າວນກຽງຮອມກ່າວ່າສັບເຖິງໃຫ້ຮູ້ສຸກ” ເຊິ່ນໜີ້ແມ່ນ ແລ້ວກີ່ໃນການປັບປຸງນັດຫຼາກໍ່ອໍານົງສົມນີ້ເສັນອ ເມື່ອຈາກ ການເຜົ້າດີຕະແຫຼາມກາປະການທຳອິດພະນັກງານສອງສົມເຖິງແພັນທິຕາລີ

60

ประชีบสบส่วนรวม หรือประโยชน์แก่ส่วนรวม หมายถึง ประโยชน์ต่อสาธารณะที่ร้องประนัยให้ผู้คนได้รับการจัดทำในเรื่องการสาธารณะ หรือการจัดให้มีสิ่งสาธารณะอยู่ปัจจุบัน หรือประโยชน์อื่นใด ที่เกิดจากการดำเนินการหรือการกระทำที่มีค่ากับส่วนรวม เป็นการส่วนพระมหึมา หรืออันมีส่วนแก่ประชาชนเป็นส่วนรวม หรือประชาชนส่วนรวมจะได้รับประโยชน์เพื่อจากการดำเนินการหรือการกระทำขึ้น หมายความว่าบุคคลซึ่งจัดทำมาเป็นการของตนและร้องขอการอนุญาตปลูกกรอง (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2551)

ประโยชน์กับชุมชน หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่บุคคลไม่ว่า จะเป็น บัตรการเมือง สาธารณะ การพัฒนา บริษัท หรือผู้มีผลประโยชน์ที่ต้องการให้เกิดความต่อเนื่องในสังคม ดังนั้น จึงต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญที่สุดคือ การตัดสินใจ หรือการปฏิบัติหน้าที่ที่บุคคลยืนยันขึ้นต่อสาธารณะ ประโยชน์ รวมถึงความ (ค่าใช้จ่าย กดฯ.)

三

๓. ไม่มีความตั้งมั่นถือส่วนตัวที่คนมีต่ออนุญาติอื่น ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายพื้นเมือง หรือกฎหมาย  
พื้นบ้าน หรือกฎหมายที่บุคคลที่ตนตัว ในการจัดการใช้อำนาจโดยให้เป็นทุนทรัพย์เป็นเงินเพื่อการดำเนินการนั้น  
หรือปั้นให้ต่อขึ้นก็ตามที่ต่างจากกฎหมายเดิมและระหว่างหนึ่งกับอีก

๕. ไม่รีบก้าว หรือขอบเขียว: รับ หรืออนุญาตผู้อื่นเรียก รับ หรืออนุมัติรับสืบของสวัสดิ์  
เงินเดือนหรืออย่างใดซองดูน ไม่ว่าก่ออันหรือคลังต่างลงตัวແเน່ງหรือปฎิบัติหน้าที่ไม่ว่าจะเก็บช่อง  
หรือไปเก็บช่องกับการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่ก่อตาม เว้นแต่มีการให้ธรรมจรรยาหรือมีการให้  
ความประณีตหรือให้เก็บหากอยู่ในป

ຄົວມິງ

สั่งให้เกห์ธิการรักษาอย่างสมเหตุผล  
โดยปราจีนจากการกำเนิดก็ประบับชัย สั่งถอย  
เพาเวอร์การสนับสนุนโดยด้าน

ចំណាំ 3

ไม่ใช่ความสับ派น์ส์ค่วนตัวมาประกอบ  
การพัฒนาเรษม่าเพื่อให้ถูกใจหรือตอกยักกันด้วย  
โดยเฉพาะที่เกิดขึ้นกับการจัดตั้งสถาบันฯ ทาง  
ลัทธิไชยา นราภิယัต์หรือจะห้องวังที่ราชบูรณะ

ចំណាំបានទៅ 2

ไม่เรียกรับหรือยอมรับกันแล้ว สิ่งของ  
หรือการสนับสนุน จากฝ่ายส่วนได้ส่วนเสียเกิน  
กว่าที่กฎหมาย ระบุเป็น หรือห้ามบังคับก็ดำเนิน  
การ

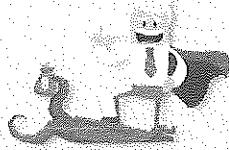
ចំណាំបង្កើ 4

พึงรำลึกว่า แม่ผลประโยชน์ชนิดนี้กับช่องทางที่จะเข้าไปในกรุงเทพฯ นั้นเป็นเครื่องหมายของความเจริญก้าวหน้า แต่สำหรับการก่อปีศาจและหักดิบเพื่อได้ด้วยการยัตติมั่นไว้ซึ่งการมีศักดิ์ใหญ่ค้ำมั่นให้ทุกคนรับรู้ การรู้สึกดีชอบชื่อดี รวมถึงความเชื่อถือดีของตนเองจะประทับตรา

# 4

## ร่วมเป็นหยูเป็นตา ไม่อดอกนต่อการทุจริต ทุกรูปแบบ

ความเชื่อมโยงกับค่านิยมของค่าครองชีวิต



### หลักการ

กรณ์กรวงศาลาตนสุขได้เย็บเข้า แหล่งให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริต กอรับปั่น รวมกับการป้องกันไปให้ครบไม่ตัด มีอ่านจาก แหล่งก่อความเดือดร้อนบุนนาคในหน่วยงาน

### นิยาม

ทุจริต หมายถึง การประพฤติชั่ว ประพฤติไม่ดี ในชื่อต่อง กดโงน อื่อโกร โดยใช้อุบาย หรือค่าหัวหรือค่าหัวของคนเพื่อให้ได้สิ่งที่ต้องการ ซึ่งการประพฤติชั่วมี 3 รูปแบบ ได้แก่ การทุจริต วิจิทุจริต เดชะบ้านทุจริต

### แนวปฏิบัติ

1. พึงสำนึกว่าการร่วมเป็นหยูเป็นตาต่อการตรวจสอบการทุจริตหรือประพฤติมิชอบเป็นหน้าที่ที่บุคคลทางศาสนาตนสุขทุกรูปแบบพึงกระทำ
2. พึงสำนึกว่าการทุจริตทุกรูปแบบ ถึงกังวลลงหรือกังวลข้อมูล เป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ การทุจริตเป็นเรื่องใหญ่ย่อมเป็นหน้าที่ของบุคคลการทุกคนที่ต้องช่วยกัน ป้องกันและดำเนินการตามระเบียบทุกช่องทางที่มีเพื่อยับยั้งการทุจริต
3. พึงสำนึกว่าการปกปิดหรือพยายามหลีกเลี่ยงการทุจริต เป็นสิ่งที่ไม่ควรเกิดขึ้นแต่อาจส่งผลกระทบต่อความศรัทธาต่อผลประโยชน์ของราชการและประชาชน
4. พึงสำนึกความไว้ป้องกัน ความสามารถต่อต้านทุจริตได้ เช่น มีการหาเรื่องต่อหัวข่าวการประชุม ไปวิ่งเป็นทางการหรือไม่ รวมถึงการพยักย่องตุ้มความชื่อสัตย์สุจริตและปักป้องผลประโยชน์ของทางราชการอยู่เสมอ

### ตัวอย่าง 1

ร่วมกับฝ่ายวัง ตรวจสอบ การกระทำการขัดทุจริตทุกรูปแบบ

### ตัวอย่างที่ 2

เมื่อพบเห็นการประพฤติผิด ทุจริตในการปฎิบัติงาน ต้องให้พิเศษอยหรือคิดว่าเป็นเรื่องปกติก็ตามมา จะต้องดำเนินการตามระเบียบทุกช่องทางที่มีอยู่ในทันที

## เป็นตัวอย่างที่ดีด้านสุขภาพ ให้กับประชาชน



## ความเสื่อมที่อยู่กับค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน



## หลักการ

ก: กระทรวงสาธารณูปถัมภ์เป็นองค์กรหลักด้านสุขภาพ ที่รับผิดชอบดูแลสุขภาพ เพื่อประเทศไทย ด้วยความตั้งใจที่จะให้ความสำคัญอย่างมาก ในการดูแลสุขภาพของบุคคล การสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่ดี สำหรับการดำเนินชีวิต รวมถึงการสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาชุมชน ให้เกิดความเข้มแข็ง สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

ບົດການ

เป็นตัวอย่างที่ดีด้านศุลกากร หมายถึง การประพฤติ ปฏิบัติตาม ในการกระร่างเครื่องศุลกากร ที่ดีของตนเอง ให้ดูเรื่องมีศุลกากรภายในเชิงแรง ศุลกากรจัดตั้งขึ้นเชิง

ແນວປົງບັດ

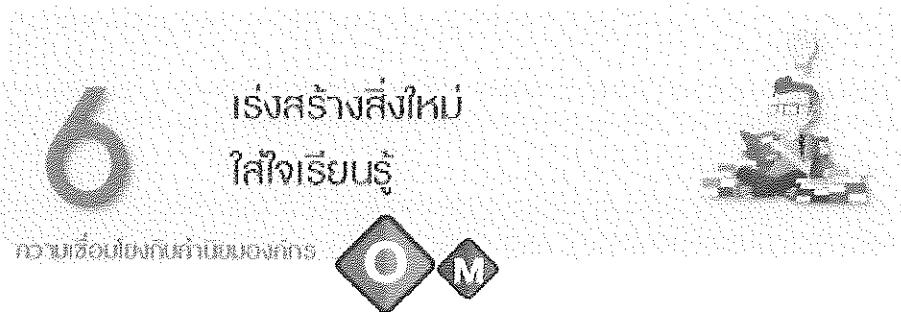
1. นาอกจากมีหน้าที่ที่ต้องดูแลศุขภาพให้กับประเทศไทยฯ บุคลากรจะต้องดำเนินการบนพื้นที่ที่ต้องดูแลศุขภาพให้กับประเทศไทยฯ ตัวอย่างเช่น การออกกำลังกาย การเมืองทางอาหารที่ต้องดูแลศุขภาพ การหักครึ่งเพื่อป้องกันโรคต่อศุขภาพ เช่น การออกกำลังกายกีฬาฟุตบอล ศุรา กีฬาเด็ก การเมืองทางอาหารที่ต้องดูแลศุขภาพ เช่น การออกกำลังกายกีฬาฟุตบอล ศุรา กีฬาเด็ก
  2. มีพฤติกรรมศุขภาพที่เหมาะสม เช่น การออกกำลังกาย การเมืองทางอาหารที่ต้องดูแลศุขภาพ การหักครึ่งเพื่อป้องกันโรคต่อศุขภาพ เช่น การออกกำลังกายกีฬาฟุตบอล ศุรา กีฬาเด็ก การเมืองทางอาหารที่ต้องดูแลศุขภาพ เช่น การออกกำลังกายกีฬาฟุตบอล ศุรา กีฬาเด็ก
  3. เป็นตัวอย่างของการดูแลคนของอย่างดีต้องมีความสามารถเชิงปัจจัย เช่น การใช้ยาปฏิชีวะที่เหมาะสม การดูแลคนของหรือการใช้ยาและยาและยาและการติดต่ออย่างดีต้อง
  4. หัวหน้าส่วนราชการ คือผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกรายตัวที่ต้องสนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีพฤติกรรมสุขภาพที่ดี มีสุขภาพที่ดี เป็นตัวอย่างที่แท้จริงของการอธิบาย

ចំណាំ ១

บุคลากรเป็นตัวอย่างของการมีพกภาระเรื่องศุขภาพที่หนาหัว: สมเกล้าฯ พระบรมราชูปถัมภ์ เผย การออกกำลังกาย การอดสิริกหุ่นหรือรอดสิ่งอันตรายต่อศุขภาพ การใช้ชีวิตอย่างเหงา: สมเกล้าฯ จ้าเป็น เป็นต้น

ចំណាំម៉ាងទី 2

หน่วยงานของกรุงเทพมหานครที่ได้รับการยกย่องในด้านความคิดเห็นดีเยี่ยมที่สุด



કાન્દું

กระทรวงศึกษาธิการศูนย์ทุ่มเทเพื่อ: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เกิดการเรียนรู้ตลอดเวลา เพื่อคุณภาพชีวิตในสังคมที่ดี บริการประ搔ชน สำนักหัวหน้าประ搔ชนศูนย์งานด้านมนุษย์ภาพที่เข้มแข็ง

000

دندانپزشکی

1. มีมิชั่นมาตโนล็อกที่นำไปสู่ความรู้ เนื่องจากจะเป็นภารกิจในการปฏิรูปตัวหน้าที่กับมุกหมายด้วยความต้องการของคนในประเทศ
  2. มีมิชั่นมาตโนล็อกที่ต้องการถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญและหน่วยราชการอื่นๆ ให้กับคน
  3. บูรณาการมิชั่นมาตโนล็อกที่นำไปสู่การพัฒนาศักยภาพของบุคคลที่มีความสามารถ
  4. ใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญในการติดตามและประเมินผลการดำเนินการไปอย่างต่อเนื่อง
  5. ให้ความสำคัญของการวิจัย การสร้างสรรค์ที่นำไปสู่มิติใหม่ๆ ของมนต์เสน่ห์ทางด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม เช่น น้ำตกที่ต้องการอนุรักษ์และฟื้นฟูให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ
  6. ฝึกอบรมและสนับสนุนให้กับบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้จริง เช่น นักวิชาการ นักวิจัย นักบริหาร นักการท่องเที่ยว และนักธุรกิจ

ด้วยอ่าน 1

บุคลากรทุกคนต้องไฟห้าความรู้สึก  
เสมอ เมื่อมีความต้องการให้มีความสืบสานใน  
งานของตน ซึ่งจะส่งผลให้สามารถออกแนวคิด  
ใหม่ ๆ เมื่อมีความต้องการของตนเองได้

ด้วยอ่าน 2

การให้รางวัลเชิดชูความสำเร็จของ  
บุคลากรในทุกสาขาวิชาชีพ ที่คำนึงถึงคัด  
สรรค์ศรัทธา/บัตร Gratuity ที่มีประสิทธิภาพ  
การทำงาน

ด้วยอ่าน 3

บุคลากรทุกคนต้องมีความตระหนักรู้เรื่อง  
ในการเกิดหรือฟังกระซิบ/เมล็ดภาษาบ้านใหม่ ๆ โดย  
ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีไปยังกระบวนการทุก  
กระบวนการการทำงาน

ด้วยอ่าน 4

บุคลากรทุกรายต้องให้ความสำคัญของ  
การวิจัยในธุรกิจด้านๆ ที่การเมืองทางการเมือง  
ประโยชน์ต่อประชาชน

## เข้าถึง พั่งได้ ใส่ใจบริการ



## กิจกรรมที่นักเรียนต้องทำเพื่อเรียนรู้



หลักการ

การก่อที่่บ่ให้กุ่ซ่องกร: ก Kovang Kacharabutku เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาน เป็นหลัก การให้บริการจึงต้องมีดีประชานเป็นคุณค่าทาง ประชานสามารถเข้าถึงบริการได้โดยง่าย บุคคลการต้องมีสัตว์เลี้ยง รวมทั้งไม่ก่อให้ก่อตัวซ่องกร หรือศืดื่นเสียชื่อเสียงของราชการ

ပြော

เข้าถึง หมายความว่า ประชชาชนสามารถเข้าถึงระบบบริการได้โดยสะดวก

เมื่อได้ หมายความว่า ประชาชนสามารถตอบความไว้วางใจในการรับบริการด้าน  
สาธารณสุขจากหน่วยบริการทางการแพทย์และสถาบันสุขภาพดัง รวมทั้งนักวิเคราะห์เชิงนโยบาย

ให้ใช้บริการ หมายถึง บุคลากรผู้ให้บริการมืออาชีพที่ดี มีความรับผิดชอบ ไม่เกิดอกปักน้ำทึบ สามารถกระร่างความไว้เนื้อเชื่อมใจในการรับบริการจากประชาชน

ແນວປົກບັດ

1. ผู้เดือดเพื่อ นี่น่าจะใบต์ มีความเมตตาแก่ผู้รับบริการ
  2. ผู้เดือนบานมองด้านทักษะ การท่องสาร การบริการที่เป็นมิตรและการดูแลประชาชนโดยใช้หัวใจและยั่งยืนเป็นศูนย์กลาง
  3. บุคลากรท่องานคุณต้องคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความก้าวหน้าและสังคมมนุษย์ของผู้ป่วยและผู้ช่วยเหลือ
  4. ให้บริการด้วยความตระหนักรู้และประจารจากออกติดต่อที่ต้องปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ให้บริการโดยไม่คำนึงถึงภาระทางการเงิน ชื่อชาน ภาษา เพศ อาชญากรรม พยาบาล การพยาบาล เศรษฐฐานะ: ภาระทางการเงิน ความซื่อสัตย์ทางศาสนา การศักดิ์ศรีความต้องห้ามทางการเมือง อันเป็นข้อต่อรองรัฐธรรมบัญญัติ เว้นแต่จะดำเนินการตามมาตรการที่รัฐฯ กำหนดขึ้น หรือเป็นการเกิดปฏิบัติ กับบุคคลที่เป็นธรรม หมายความว่า เป็นก่อของรับกันก่อไป

ຄົມພັນ

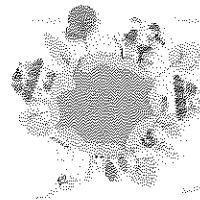
บุคคลการต้องรำถูกอยู่เพื่อนอ่วงงานของ  
กระทรวงศึกษาธิการนักศึกษาเป็นการเข้าบังคับที่ห้าม  
ประชาชน ความเบิก拓展 ความเข้าใจให้การบังคับ  
บริการเป็นพื้นที่ทางสำหรับนักศึกษาที่ไม่สามารถกระทำการที่ได้

ចំណាំទី 2

บุคลากรทุกแห่งต้องหนึ่งเดียวกันกับมหาวิทยาลัย ในการศึกษา การทำกิจกรรมทางวัฒนธรรม การบริการและสนับสนุน การปั้นเยาวชนและกิจกรรมทางวัฒนธรรม ให้เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ตลอดจนการดำเนินการทางวัฒนธรรม ที่สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย ที่สำคัญที่สุดคือ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากร ให้ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นในเชิงกายภาพ จิตใจ ทางสังคม ทางเศรษฐกิจ ทางวัฒนธรรม ฯลฯ ที่จะช่วยให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



## ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า รักษาสิ่งแวดล้อม



สถานที่จัดทำโดยนักวิชาการ



### หลักการ

กระทรวงสาธารณสุขให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการเก็บขยะ  
จัดทําบีบิกในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากร รวมถึงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและ  
บ้านเกิดในสังคมที่เหมาะสม เพื่อสอดคล้องกับต่อที่สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

### เป้าหมาย

ที่สิ่งแวดล้อม หมายความว่า สภาพแวดล้อมที่ดีก็คือสภาพแวดล้อมที่สะอาดและปลอดภัย ที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของมนุษย์ ไม่ว่าจะเป็นด้านสุขภาพ ทางเศรษฐกิจ ทางการเมือง ฯลฯ

### แนวปฏิบัติ

- ใช้บุคลากร ทรัพยากรของราชการเป็นของปะ沙ะนากะ; ประทุม จัดทําบีบิกความประทุมด้วยความรู้ความสามารถที่ได้รับมา
- มีผู้นำที่รักษาสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้จัดการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ ฯลฯ จัดตั้งให้เชื่อมโยงกับการรักษาสิ่งแวดล้อม
- บุคลากรและหน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุขมีความต้องการที่จะรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติตามนโยบายประเทศไทยเพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### ตัวอย่าง 1

เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ตัวอย่าง 2

เป็นตัวอย่างที่ดีในการรักษาสิ่งแวดล้อม  
แก่บุคคล

### ตัวอย่าง 3

ใช้พลังงานและทรัพยากรของราชการ  
รักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### ตัวอย่าง 4

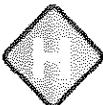
หน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุข  
เป็นตัวอย่างของการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## รับฟังความเห็นต่าง สร้างสันมั่นถาวรยั่งยืน



Digitized by srujanika@gmail.com



ຂໍ້ມູນ

๖๗๘

รัฐบาลควรหันมาใช้เครื่องมือทางการค้าเพื่อผลักดันประเทศให้เจริญก้าวหน้า

លេខកូដ

1. พึงสำนึกร่วมกับคณาจารย์ที่ทรงศรัทธาในศุชันนิบ มีความเป็นผู้นำของชั้นวิชาชีพแต่ค่วนเป็นจุดบูรณาการที่สำคัญและคุณภาพเชิงลึกที่สุด
  2. พึงจะศึกษาความเห็นต่างๆ สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ เช่นตัวให้เกิดความร้อนชอบ การมีห้องเรียน ทางเดินกว้างเพียงพอและดีกว่าเดิม
  3. พึงจะศึกษาการเปลี่ยนแปลง การขอรับอธิบายที่มีน่องแคง ความผูกพันที่ดีต่อประชาชน เป็นสิ่งที่เป็นเว้นแต่ธรรมดามีความตื่นเต้นของชาวคณาจารย์ศุชันนิบ ควรแก้ไขการตั้งใจ ให้มีความเข้มแข็ง ผูกพันอย่างมาก เนื่องจากความตื่นเต้นของชาวคณาจารย์ที่ต้องรับภาระหนักหนา ไม่สามารถรับภาระหนักหนาได้
  4. ผู้บังคับบัญชาพึงเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็น ความรู้สึก ข้ออ้างของตนและข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ราชการ เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่างๆ ก่อนดำเนินการที่จะต้องดำเนินการ

ตัวอย่าง 1

บุคลากรต้องมีอิสระในการตัดสินใจ ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดๆ ก็ตาม แต่ต้องห้ามใช้อำนาจในการปรับตัวให้ต่อ้ากับผู้อื่น

ตัวอย่างที่ 2

รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น เมื่อกำลังนั่งเป็นกรรม ให้แสดงตนของเป็นที่น่าประทับใจ

ตัวอย่าง 3

เมื่อเกิดข้อขัดแย้งให้แก้ไขโดยด้วยความศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่ใช่ด้วยความรุนแรง หรือความรุนแรงทางกายภาพ ไม่ใช่ด้วยความรุนแรงทางวาจา ไม่ใช่ด้วยความรุนแรงทางจิตใจ ไม่ใช่ด้วยความรุนแรงทางทางเพศ

ตัวอย่างที่ 4

บุคลากรทุกคนต้องสร้างไว้สักที่บาร์บีคิว ที่ต้องการให้เป็นที่น่าประทับใจ ให้เป็นที่น่าประทับใจ ให้เป็นที่น่าประทับใจ ให้เป็นที่น่าประทับใจ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ที่ พล ๐๒๓๗.๓๐๑.๑/๙๙

วันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุญาตเผยแพร่คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย บน website ของหน่วยงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ตามกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กำหนดให้ส่วนราชการ จะต้องมีการจัดทำคู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน ตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจำชี้ (Evidence - Based Integrity and Transparency Assessment) EB ๒๑ นั้น

ในการนี้ ขออนุญาตเผยแพร่คู่มือผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย บน website ของหน่วยงาน เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ข้าราชการ บุคลากรภายนอกหน่วยงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายนอก ผู้รับบริการ และประชาชนทั่วไป รับทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต

(นายอวบ มีเดนไฝ)

นักจัดการงานทั่วไป兼นายก  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

อนุญาต

(นายศิษิภิค เบญจชันร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการบริหารส่วนภูมิภาค

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิษณุโลก

ตามประกาศโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑

สำหรับหน่วยงานราชการบริหารส่วนภูมิภาค โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการบริหารส่วนภูมิภาค

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

ชื่อหน่วยงาน : กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

วัน/เดือน/ปี : ๕ มีนาคม ๒๕๖๓

หัวข้อ : คู่มือผลประโยชน์ทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

คู่มือผลประโยชน์ทั่วไป โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

Link ภายนอก : ไม่มี

หมายเหตุ : .....

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

ผู้อนุมัติรับรอง

(นายอวบ มีแตนไฝ)

(นายศิษภิคิม เป็ญจันทร์)

นักจัดการงานทั่วไปอำนวยการ

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

๘๖๔๙๗๓

(นางสาวกานดาภา บุญธรรม)

ตำแหน่ง...ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย

วันที่ ๕ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓